



Komáromi Helyi Akciócsoport

HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2014-2020

2016. november



Tartalom

Vezetői összefoglaló	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata	5
2. A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása	5
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése	6
3.1 Helyzetfeltárás.....	6
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások	9
3.3 SWOT	13
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása	14
4. A stratégia jövőképe	15
5. A stratégia célhierarchiája	15
6. Cselekvési terv	17
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása	17
6.2 Együttműködések.....	29
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	30
6.4 Kommunikációs terv	34
6.5 Monitoring és értékelési terv	37
6.6. Horizontális célok	39
6.6.1 Esélyegyenlőség.....	39
6.6.2 Fenntarthatóság	40
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	40
6.8. Kockázatelemzés	41
7. Indikatív pénzügyi terv	44
A HKFS teljes költségvetése.....	45
Nyilatkozat a HKFS elfogadásáról	47

Vezetői összefoglaló

Komárom város helyi közösségi fejlesztési stratégiája illeszkedik a város integrált városfejlesztési stratégiájához, valamint az annak megújításával létrehozott Integrált Településfejlesztési Stratégia céljaihoz.

A város történelme összefonódik a szlovákiai Révkomárommal, a közös történelmi örökség nem csak a turizmus és a kultúra terén predesztinál szoros együttműködést, de kiemelten jelentős adottság a társadalmi, gazdasági és személyes kapcsolatok szempontjából éppúgy, mint a határ menti térségbe telepedett multinacionális vállalatok humán-erőforrásának biztosítása révén is.

A közösségi életet alapjaiban határozza meg a határ két oldalán élők közös nyelvhasználata, Révkomárom nagy arányú magyar ajkú lakossága, a szellemi kulturális örökség közös, nagy alakjai: Jókai Mór, Zsolt Béla, Lehár Ferenc, vagy a híres hadvezér, Klapka György hagyatéka, a hősies helytállásáról ismert Alapy Gáspár példamutató hagyatéka, hagyományaink, történelmi örökségünk.

A HKFS elkészítésével a Komáromi Helyi Akciócsoport azon – alapítás kori – elvárásnak tett eleget, hogy olyan, az alulról jövő kezdeményezéseket preferáló fejlesztési koncepciót, tervet készítsen, mely a helyi igényekre épül, a rendelkezésre álló forrásokat az adottságok figyelembe vételével helyben osztja el. A szükségletek és a források ezen közvetlen találkozásának, közvetítő nélküli allokációjának lehetősége olyan döntések elé állítja a majdani operatív szervezetet, mely azonnali, közvetlenül érzékelhető hatással jár.

A HACS megalakítását, működési kereteinek meghatározását és a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia (HKFS) kidolgozását a konzorciumi tagok közötti rendszeres találkozókra, közös műhelymunkákra alapozta. A fórumokon, workshopokon megjelent szervezetek, magánszemélyek együttgondolkodása révén nemcsak a tagok véleménye járult hozzá a stratégiakészítéshez, de ezen szervezetek, szereplők elvárásai, igényei, sajátos szempontjaik is beépülhettek a stratégiába.

Jelen fejlesztési stratégia Komárom város területére, az itt élő 19201 főt érintő közösségi akciókra, beavatkozásokra került meghatározásra.

A stratégia átfogó célja: **Komárom: a kulturális és természeti örökségére, helyi értékeire, hagyományaira építő, azokat fejlesztő, aktív, együttműködő közösség, nyitott, befogadó kisváros, határ-menti innovatív település.**

Az átfogó cél elérését stratégiai célok segítik:

1. Közösségi élet minőségi infrastrukturális hátterének megteremtése
2. Kulturális és közművelődési intézmények, szolgáltatók, feladatellátók humán infrastruktúrájának fejlesztése
3. Közösségi események, programok, szolgáltatások szervezett, összehangolt struktúrájának kialakítása, közös, éves programterv.
4. Helyi értékek gondozása, ismertségének növelése, identitásalkotó szerepének, gazdasági jelentőségének megfelelő támogatása.
5. A társadalmi befogadást, az együttműködést segítő kezdeményezések generálása.
6. Közösségépítés, civil szektor fejlesztése

Horizontális célok:

- Kooperáció ösztönzése

- Aktív részvétel elősegítése

A kitűzött stratégiai célok eléréséhez az alábbi beavatkozási területeket határoztuk meg:

- Kulturális és közösségi terek minőségi javítása a helyi közösségek együttműködésének érdekében
- Közösség- és kultúra vezérelt helyi gazdaságfejlesztési kezdeményezések támogatása
- Városi épített örökség megőrzése, kulturális és közösségi célú megújítása
- Rekreatív- és sportcélú zöldfelületi közösségi terek és közterek fejlesztése
- Esélyegyenlőségi célkitűzések megvalósulását elősegítő helyi közösségi kezdeményezések, programok támogatása
- A helyi hagyományok, kulturális értékek és tudományos ismeretanyag átadását szolgáló oktatási-nevelési és ismeretterjesztő programok
- Helyi társadalmi, közösségi és kulturális akciók, rendezvények, fesztiválok
- Rendszeres szabadidős és önképzési elfoglaltságot biztosító közösségi és kulturális programsorozatok, foglalkozások, klubok

A fenti beavatkozásokra 800 millió Ft fejlesztési forrást használhatnak fel a helyi szereplők. A HACS a HKFS lebonyolításához kapcsolódó adminisztratív költségeken (120 m Ft) felül 680 millió Ft-ot helyi pályázati felhívások keretében kíván helyi kulturális infrastruktúra fejlesztésére, kulturális és közösségfejlesztési feladatokra biztosítani. A pályázatok értékelése során, valamennyi fenti területen előnyt jelent az innovatív megoldások alkalmazása; az esélyegyenlőség, szociális érzékenység, amellett, hogy az esélyegyenlőség, a környezetvédelem, környezettudatosság biztosítása elvárás valamennyi fejlesztéssel szemben.

A HACS munkaszervezete a konzorciumi tagok későbbi döntése alapján kerül meghatározásra. A konzorciumi tagok között található több olyan szervezet is, melyek a munkaszervezet feladatait el tudják látni. A Helyi Bíráló Bizottság összetétele és a jogszabályi előírásoknak megfelelő működése biztosítja a pártatlan, diszkriminációmentes elbírálási folyamatot, az összeférhetetlenség kizárásával.

1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

A HKFS célja, hogy a város szűkebb térsége hozzájáruljon a megye és a Kormány által megfogalmazott térséget érintő célok megvalósításához a CLLD eszközeivel. A Komáromot érintő, korábbi fejlesztési időszakban beáramlott források felhasználásának tapasztalataira építve a konzorcium célja, hogy a sikeres CLLD programmal a 2014-2020-as programozási időszakban részese legyen a térségi fejlődésnek, kiegészítve az egyéb Operatív programok bevonásával megvalósuló helyi fejlesztéseket. A dinamikusan fejlődő városban nagy az elvárás a fejlesztési források bevonására, hiszen a lakosság és a pályázók is megtapasztalták az elmúlt években megvalósult beruházások kapcsán a lehetőséget a felzárkóztatásra.

A város kulturális életét meghatározó szervezetek évek óta szoros együttműködésben tevékenykednek a település kulturális, közösségi életének megszervezésében, programok megvalósításában. Ezen együttműködésre építve a CLLD program és a HKFS kidolgozására formális és informális találkozókat szerveztünk, spontán beszélgetéseken ismertük meg a szélesebb közönség véleményét. A szervezett rendezvények segítették a stratégia megalkotására létrehozott munkacsoportot abban, hogy a stratégiában kitűzött célok, valamint a beavatkozási területek mentén meghirdetendő majdani pályázati felhívások a helyi kulturális és közösségi igényekre a lehető legcéltobbabban adjanak választ. A stratégia kidolgozása során, mind a problémák, hiányosságok közös definiálásánál, mind pedig a megoldások, projektötletek gyűjtésénél kirajzolódott, hogy függetlenül az adott érintett személy vagy szervezet tematikus hovatartozásától, az igények és jövőbeli tervek egy irányba mutatnak. Legnagyobb igény az infrastrukturális beruházásokra mutatkozott, mégpedig közösségi terek kialakítása, felújítása, funkcionális átalakítása céljából mind területi (a városközpontban és a perifériusabb városrészekben is), mind pedig tematikus és/vagy korcsoportai megközelítésben (különböző profilú civilek, fiatalok, kisgyerekes családok, nyugdíjasok stb.).

Ezekén kívül az egész várost felölelő, folyamatos és naprakész koordináció jelent majd hiánypótló intézkedést (a kulturális és közösségi események, rendezvények, lehetőségek vonatkozásában) a város lakosai számára személyes és szervezeti szinten egyaránt.

Mivel a HKFS elkészítése a helyzet adta legintegratívabb közösségi tervezéssel valósult meg, így várható, hogy a stratégia majdani megvalósítása nagy társadalmi támogatást fog élvezni, bizonyítva a közösségi alapon tervezett fejlesztések és intézkedések létjogosultságát és indokoltságát; valamint azt, hogy maga a stratégia tényleges és valós, több esetben soktényezős problémára keresett és adott integrált választ. A minél nagyobb társadalmi támogatás és haszon elérése céljából, illetve hogy a város lakossága ténylegesen magáénak érezze a fejlesztéseket, a munkaszervezet kifejezett szándéka, hogy a közösségi tervezést a teljes megvalósítás alatt fenntartja, arra elegendő időt biztosít, az érdekeltek körét bevonja.

2. A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

Komárom 19201 lakosú kulturális, idegenforgalmi, és kereskedelmi központ a Duna jobb partján. Itt futnak össze délről a Bakony, a Vértes és a Gerecse hegység útjai. Szemben, a Duna bal partján pedig, a Kis-Duna, a Vág, a Nyitra és a Zsitva folyók mentén fekvő utak találják egymásra. A fővárost, a 90 km-re lévő Budapestet és a mintegy 120 km távolságban található nyugati határt összekötő M1-es autópálya kiváló megközelítési lehetőség a Komáromot felkeresni szándékozók számára. Emellett a városon halad keresztül az egykori Budapest-Bécs főút, a mai 1-es számú főút is. A nyugatról érkezőt

a mai Komárom üdülő övezete, Koppánymonostor, régebbi nevén Katapán monostora, a kelet felől érkezőt a rómaiak alapította Brigetio helyén kialakult, és Komáromhoz 1977-ben csatlakozó Szőny fogadja.

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiai akcióterületeként Komárom város teljes területét és lakosságát határozzuk meg.

Az akcióterület lehatárolása egyrészt városszerkezeti, másrészt közösségi tervezési és fejlesztési okokra vezethető vissza.

- A városszerkezet, valamint a kulturális- és közösségi terek földrajzi elhelyezkedése indokoltá teszi Komárom teljes belterületének akcióterületként való kijelölését, ugyanis a kulturális intézmények többsége a településrészekben található, az intézményeket látogatók többsége a lakófunkciójú városrészekből érkezik;
- habár egy nagyobb kulcsprojekt köré szerveződik a HKFS, több különböző városrészben, elszórtan is tervezett fejlesztés;
- a város legfontosabb közösségi zöldfelületi terei a város északi, Duna menti városrészeiben találhatóak, de az egész város lakosságát vonzzák a sportlétesítmények többsége is itt található (sportpályák, strand, vízi sportok);
- a stratégia sokkal inkább korosztályos célcsoportonként határoz meg fejlesztési szükségleteket, mint területi alapon;
- a kulturális intézmények kihasználtságát csak a város teljes lakossága tudja biztosítani;
- a tervezett programkínálati fejlesztésekhez szükséges a célcsoport kritikus tömegének elérése, mely csak a város teljes belterületi lakosságának bevonásával lehetséges.

Az akcióterületen számos egymáshoz kapcsolódó fejlesztés valósult már meg. Maguk a HACS tagok is több projektet dolgoztak ki, így olyan szakmai, projektfejlesztési- és megvalósítási tapasztalattal rendelkeznek, mely jó alapot ad a HKFS megvalósításához

Az akcióterület méretének és a HACS szervezeti felépítése együttesen biztosítja, hogy az akcióterület ne degradálódjon olyan szimpla tervezési egységgé, ahol megvalósíthatatlanná válik a helyi lakosság bevonása a közös munkába, döntéshozásba.

3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése

3.1 Helyzetfeltárás

Komárom mintegy 20.000 lakosú kulturális, idegenforgalmi, és kereskedelmi központ a Duna jobb partján. Itt futnak össze délről a Bakony, a Vértes és a Gerecse hegység útjai. Szemben, a Duna bal partján pedig, a Kis-Duna, a Vág, a Nyitra és a Zsitva folyók mentén fekvő utak találhatnak egymásra. A fővárost, a 90 km-re lévő Budapestet és a mintegy 120 km távolságban található nyugati határt összekötő M1-es autópálya kiváló megközelítési lehetőség a Komáromot felkeresni szándékozók számára. Emellett a városon halad keresztül az egykori Budapest-Bécs főút, a mai 1-es számú főút is. A nyugatról érkezőt a mai Komárom üdülő övezete, Koppánymonostor, régebbi nevén Katapán monostora, a kelet felől érkezőt a rómaiak alapította Brigetio helyén kialakult, és Komáromhoz 1977-ben csatlakozó Szőny fogadja. A település hosszan a Duna mentén elnyúlik, sajátos térszerkezettel bír, három korábbi településközpont köré szerveződő kulturális élettel. Szerencsésnek mondható, hogy a városrészekben nincsenek olyan területek, körzetek, melyek gazdasági, társadalmi szempontból jelentősen leértékelődtek volna. A város minden irányból jól megközelíthető, saját települési tömegközlekedéssel, nemzetközi vasútállomással, hajó kikötővel.

Komárom igen gazdag természeti értékekben. A város a Duna mentén terül el, az ártéri erdős-ligetes élővilág mellett igazi rejtett kincsek is találunk erre: az évtizedek óta háborítatlan duna-parti

sáv élővilága, a Szent Pál sziget fái a helyiek által ismert és védett értékek, szemléletformáló kezdeményezésekkel az érdeklődőknek bemutatott területek.

Az építészeti öröksége kiemelkedően ritka értéke a római kortól a XIX. századig tartó időszak több, jelentős hadiépítészeti értékei is fellelhető a településen: a brigetió-i katonatábor maradványait a Klapka György Múzeum régészei tárták és tárják fel folyamatosan, míg a XIX. Század második felében épült erődök a hadi építészet ezen korszakának reprezentánsai. Komárom különleges adottsága, hogy a limes Ripa Pannonica szakaszának részeként a Brigetio-i városrész, valamint a Komáromi Erődrendszer magyarországi elemei révén két Világörökség várományos örökségi értékkel is rendelkezik. Ugyanakkor a helyi épületek között is találunk értékeket:

- **Jézus szíve római katolikus templom:** A modern egyházművészet jelentős alkotása 1937-ben készült. A 30-as évek kiemelkedő képzőművészeinek alkotásai díszítik. Szószékének kerámiaképei, Kovács Margit alkotásai. A főbejáratot felett Szemereki Teréz komáromi származású művész kerámiaképe díszíti.
- **Szent Imre Általános iskola és Szent Teréz kápolna:** Az egykori római katolikus elemi leányiskola és apácázárda 1923–1925 között épült. Az itteni apácáknak alakították ki a kör alaprajzú Szent Teréz kápolnát. Az iskolaépület bejárata feletti timpanonban lévő kitárt karú Krisztus kép Vilt Tibor munkája.
- **Szent István rk. Templom (kis templom):** A tатаi Szabó József építő mester tervezte és építette 1891-ben a főposta melletti Szent István térre.
- **Klapka György Múzeum:** A Kelemen László utca 22. szám alatt található, Klapka György nevét viselő múzeum főépülete 1996-ban nyílt meg a korábban "finánc laktanyának", majd fiú kollégiumnak használt épületben. A brigetioi ásatások tárgyi leletei szerepelnek az állandó kiállításon, illetve a nagyméretű terrazzo-padlós, freskó és stukkódíszes lakóházak maradványai. Az időszakos kiállító teremben Komáromhoz kötődő képző-, és iparművészeti, valamint néprajzi és helytörténeti kiállításokat rendeznek.
- **Lapidarium Brigetionense - római kőtár:** Az Igmándi-erődben kialakított kőtárban láthatóak a Komárom keleti városrészében, Szőny területén talált kőfaragványok. A halotti kultusszal kapcsolatos, az evilági életöröm túlvilági továbbélését szimbolizáló sírkövek és szarkofágok, valamint a római vallás sokrétűségét jelképező oltárkövek az itt lakó rómaiak mindennapjaival, az életről és a halálról alkotott elképzeléseivel ismertetnek meg.
- **Magyar Tengerészet történeti Gyűjtemény:** Az ország egyetlen összefüggő, a magyar kereskedelmi és haditengerészetével foglalkozó gyűjteménye. A gyűjteményt Juba Ferenc ajándékozta 1987-ben Komárom városának. A kiállítás a városi önkormányzat épületének alagsorában tekinthető meg.
- **Czibor Zoltán emlékszoba:** A komáromi származású világhírű labdarúgó, a legendás Aranycsapat balszélsőjének személyes emléktárgyaiból álló emlékszoba a városi sporttelep irodaépületében, a Sport utca 54. alatt tekinthető meg.
- **Turul-szobor:** A szobrot 2012-ben emelték az 1-es és a 13-as főút kereszteződésében lévő körforgalom közepén, a trianoni békediktátum aláírásának és Komárom kettészakításának évfordulójára emlékezve.
- **Gyürky-kastély:** Az első világháború előtt neobarokk stílusban épült kastély 1945-ig a Gyürky grófok családi kastélya volt. 1945 óta a *Selye János Kórháznak* ad otthont. A kastély kertjében botanikai ritkaságok is találhatók, például az elsőnek nyíló téltemető virág.
- **Római katolikus templom (Szőny):** Az 1763-as földrengésben elpusztult háromhajós ősi rk. templom utódja. 1774 – 1778 között épült, késő barokk stílusban. Freskója és szószéke valószínűleg Vogl Gergely és Bebo Károly építész munkája. Különlegessége, hogy a templom külső falába a felújítás során visszarakták az 1848–1849-es szabadságharc ágyúzásakor becsapódott ágyúgolyókat.

A város társadalmára csakúgy, ahogyan azt az országos trendek is kirajzolják, leginkább a lakosságszám csökkenése és az előregedés jellemző. A megye jelentős városainak viszonylatában

Komárom népességfogyása átlagos mértékű, ez a változás azonban az évtized folyamán egyre gyorsabb ütemű, így súlyosbodó demográfiai gondokat vetít előre. Az idősödő társadalom problémáinak kezelése, a fiatalok, kiváltképp a magasabban képzettek megtartása hasonlóan más magyar településekhez, egyre nagyobb kihívás elé állítja a várost. A lakosság egészségügyi állapota, az országos trendeknek megfelelő, fejlesztést igényel.

A lakosság jövedelmi helyzete az ország más területeihez képest viszonylag jónak mondható, városrészenként azonban jelentősebb eltérések tapasztalhatók, mely különbségek a lakosság szabadidő-eltöltési lehetőségeiben, kultúrafogyasztásában is megnyilvánulnak.

A település járásközponti szerepkörének megfelelő, színvonalas intézményhálózattal rendelkezik. Oktatási-nevelési intézményhálózata a bölcsődétől, óvodáktól a középfokú intézményekig alakult ki. A képzési paletta is széles, speciális területek is megtalálhatók (rendvédelmi szakképzéstől a turisztikai képzésekig széles kínálattal várják az intézmények a környék fiataljait.) A településen található középfokú kollégium is. A város a járás egészségügyi központja is, háziorvosi és gyermekorvosi rendelők, védőnői, ifjúság, iskola-egészségügyi szolgálat, mentálhigiénés ellátás, iskolafogászat, járóbeteg-ellátást biztosító szakrendelők, valamint kórház működik a városban. A szociális gondoskodás is sokrétű: a városban családsegítő, idősek otthona, fogyatékkal élők nappali ellátó helye is üzemel).

Az életminőséget javító, a helyi lakosok és az ide látogatók rekreációs igényeit is kielégítő, megfelelően gondozott zöldfelületi rendszer alakult ki a városban. A városüzemeltetésben a legfontosabb feladatokat a Városgazda Nonprofit Kft. látja el.

A település számos pontján működik térfigyelő kamerarendszer, valamint az ingyenes wifi lefedettség, melynek bővítése fontos feladat a városi szolgáltatások körében.

Komárom város közművelődési színterei sokszínűek: minden városrészben megtalálható egy-egy művelődési ház, melyeket civil szervezetek, gazdasági társaságok működtetnek, rendszeres, sokrétű programkínálattal várják a lakosokat. Kiemelkedő civil közösségek, műhelyek is megtalálhatók a városban, a koppánymonostori Élettér Egyesület közösségi életet javító kezdeményezései, a Szőnyi Kulturális Egyesület iparművészeti hagyományörző tevékenysége példa értékűek. A településen működő számos egyesület tevékenysége a segítő támogató szolgálattól a magas színvonalú kulturális programok, rendezvények nyújtásán át a hagyományörzés, a sport, a kikapcsolódást nyújtó szolgáltatások széles körére kiterjed.

Komárom kiemelkedő értéke a mintegy 1700 éves fürdőkultúra, melynek nyomai a településen több helyen fellelhetők. A Brigetio Gyógyfürdő a város szívében helyezkedik el. A 62 Celsius fokos víz, melyet 1967-ben gyógyvízzé nyilvánítottak közel 50 éve szolgálja vendégeink gyógyulását, kikapcsolódását.

A településen élők sportolási lehetőségét számos sportág elérhetősége biztosítja: sportlövészet, floorball, kosárlabda, versenyúszás, ritmikus sportgimnasztika mellett a kajakozás, kenuzás, a futball vagy épp a kézilabda művelőitől hangosak a sportcsarnokok, part menti területek, városi terek.

Összességében tehát elmondható, hogy Komárom a kulturális, közművelődési lehetőségek széles tárházát kínálja a lakosságnak, az itt élőknek, és számos szervezet támogatja a lakosság kulturális időtöltését. Mindezek ellenére, több probléma is mutatkozik:

- A városi kulturális, közművelődési intézmények infrastrukturális állapota sok esetben nem megfelelő, leromlott műszaki állapotban van
- Számos értékes épület kihasználatlan, vagy csak korlátozottan (szezonálisan) hasznosított kulturális-közösségi célokra
- A legtöbb folyamatosan használt kulturális közösségi tér belső átalakítására is szükség lenne, figyelembe véve a hasznosítás és fenntarthatóság együttes szempontjait.
- Nem áll rendelkezésre olyan nagyobb befogadóképességű fedett multifunkcionális rendezvényhelyszín, amely méltó infrastrukturális háttérrel adna a nagyobb léptékű városi rendezvényeknek.
- A kulturális lehetőségekhez való hozzáférés elsődleges problémáját az ifjúsági közösségi terek hiánya jelenti

- Az önkormányzat támogatja a helyi civil szervezetek működését, ugyanakkor fontos lenne ezek gazdasági szemléletének erősítése, a kulturális innováció.
- A kultúra területén működő szervezetek közötti együttműködés fokozására lenne szükség.
- A lakosság intenzívebb bevonása érdekében még hatékonyabb, innovatív kommunikációs csatornák és eszközök alkalmazására lenne szükség a kulturális élet promóciójában.

A civil szervezetek jelentős száma ellenére az civil szektor mégsem tud kellő hangsúllyal jelen lenni a város életében. A civil szférán belüli, valamint a köz-, a civil- és a magánszektor közötti együttműködés korlátozott, a civil szervezetek működési-finanszírozási nehézségekkel küzdenek, nehezen tudják bevonni, aktivizálni a lakosokat. A lakosok szerepvállalása a város életében, döntéshozatalában, fejlesztésében limitált. Nem alakult ki olyan erős kötődés, identitástudat se városi, se városrészi szinten, amely kellő mértékű feladat- és felelősségvállalásra ösztönözné az itt élőket.

A fiatalok helyzete a városban nem a legkedvezőbb képet mutatja. A sok oktatási intézményben nagy a járásból beutazó hallgatók aránya, és jelen vannak a felvidéki magyar ajkú tanulók is. A járási tömegközlekedés helyzete nem támogatja az iskolaidő utáni foglalkozások látogatottságát a beutazók körében. A délutáni programokról 4 óra után nagyon nehéz a járási, határon túli településekre a hazautazás.

A város népességmegtartó ereje a fiatalok tekintetében gyengül, amely részben a fiatalok által a számukra nem kielégítő mértékűnek és színvonalúnak értékelt vonzó programok, szabadidő-eltöltési lehetőségek, közösségi kezdeményezések hiányára vezethető vissza. A fiatalok megtartása ezért rendkívül fontos feladatot jelent.

3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

A Kormány a Partnerségi Megállapodásban célul tűzte ki a társadalmi együttműködés erősítése és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelmet. A cél elérését a Komáromi Helyi Akciócsoport a Felhívásban foglalt feltételek mentén elősegíti. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program célul tűzte ki integrált, közösségközpontú, alulról építkező, helyi partnerségen alapuló városfejlesztési programok, illetve a tartalmas szabadidő-eltöltés lehetőségeinek megteremtését, valamint innovatív, egymással és a környezetükkel együttműködni képes, önmagáért tenni akaró és tenni tudó, kezdeményező közösségek, mindezek által fenntartható települések létrejöttét. Ennek érdekében HACS-unk hozzá kíván járulni a stratégiája megvalósítására a kulturális és közösségi terek és szolgáltatások infrastrukturális és szolgáltatási minőségének javulásához, a közösségfejlesztési programok révén összetartóbb, tudatosabb, a város jövőjének alakításában részt vállaló városi társadalom kialakulásához, összességében pedig a népesség, kiemelten a fiatalok helyben maradásához. A fejlesztések eredményeként Komáromban növekszik a megújított közösségi tereket rendszeresen igénybevevő lakosság aránya, illetve a közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel, létesítményekkel való lakossági elégedettség, továbbá a település kulturális és közösségi intézményeinek látogatottsága. A Programok ERFA és ESZA fejlesztéseket tartalmaznak, melyek a Széchenyi 2020 Stratégiai dokumentum jellemzően TOP és EFOP programjaival mutat erős szinergiát. A helyzetfeltárásban leírtakra és a HKFS tervezési időszakában feltárt problémákra, fejlesztési szükségletekre építve a Helyi Közösség olyan stratégiát valósít meg, mely egyrészt illeszkedik a 2007-2013 programozási időszak projektjeihez, másrészt a 2014-2020-as időszakban megvalósuló egyéb (HKFS-en kívüli) projektekhez kapcsolódóan komplex módon tud fejlődést generálni. A stratégia így lehetővé teszi az Operatív Programok által kínált fejlesztési lehetőségekhez történő, átfedést nem mutató illeszkedést és szinergiát. A HKFS keretében tervezett intézkedések több területen is hozzájárulnak más OP-k céljainak megvalósításához, ebből kifolyólag azok közvetve vagy közvetlenül is befolyásolhatják a helyi szereplők forráshoz jutását. A pályázati felhívás értelmében a stratégia - a 2014-2020-as Operatív Programokkal szinergikus hatást keltve - elsősorban

a város kulturális és közösségi életének megújítását, közösségi alapú helyi gazdaságfejlesztési beruházások megvalósítására törekszik.

Terület és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) : A CLLD eszköz TOP keretén belül történő alkalmazásának keretrendszerét, így jelen stratégia elkészülésének feltételeit is az operatív program 7. prioritási tengelye (Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések) jelöli ki. A prioritási tengely előírja a jogosult városokban a helyi lakosság, civil szervezetek, vállalkozások és önkormányzatok együttműködésében kísérleti jelleggel megvalósuló, integrált, közösségfejlesztést és helyi identitástudatot elősegítő, elsődlegesen kulturális és közösségi tartalmú, a helyi gazdaságfejlesztést támogató stratégiák elkészítését. Az eszköz segítségével megvalósuló projektek pályázati alapon kerülnek kiválasztásra.

A HKFS elkészítése során figyelembe vettük a megyei és a települési fejlesztési prioritásokat, a megyei területfejlesztési programot és Komárom város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját.

Komárom-Esztergom Megye fő fejlesztési prioritásai a 2014-2020 közötti időszakra az alábbiak szerint foglalhatók össze:

A KEM TFK küldetése – „Stabilan az élvonalban” – négy célt integrál:

1. A kedvező trendek, folyamatok fenntartását, folytatását, felerősítését
 - a megye középső sávjában lévő, a Budapest-Bécs dinamikusan fejlődő tengely lehetőségeit leginkább kihasználni képes Oroszlány-Tatabánya-Tata-Komárom városhálózati csomópont összehangolt fejlesztésével,
 - Esztergom-Párkány és Komárom-Komarno Duna menti várospárok fejlődési tengelyre való rákapcsolásával, a megye észak-déli – határon átívelő - kapcsolatrendszerének erősítésével, a Budapest-Bécs tengely fejlesztő hatásának továbbgörgetésével, e várospárok térség-szervező szerepének erősítésével,
 - a jelenlegi húzóágazatok - autóipar, gépipar, mechatronika - pozíciójának megszilárdításával,
 - a potenciális húzóágazatok - zöldgazdaságban - innovatív agrárium és élelmiszeripar, megújuló forrásokra épülő energetika – rejlő lehetőségek kibontakoztatásával,
 - a városhálózati csomópont népességmegtartó képességének és turisztikai vonzerejének az Által-ér vízrendszerre fűzhető tematikák mentén történő összehangolt fejlesztésével,
 - a Duna menti térség újrapozicionálásával, a kibontakozóban lévő jövőgazdaság - IKT, kreatív ipar, kékgazdaság – felkarolása, az EUROVELO-ra és a Dunára szervezhető, a Világörökség várományos értékekre alapozható turizmus felépítése, illetve a XXI. századi otthonosság feltételeinek megteremtése révén.
2. A megye dinamikája által eddigiekben kevésbé érintett dombvidéki térségek – különösen a Kisbéri járás - és társadalmi csoportok helyzetbe hozását
 - a munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása és e térségek belső kohéziójának erősítése, a helyi kezdeményezések felkarolása révén,
 - a tájgazdálkodási vertikum, illetve a gazdálkodási hagyományokra és természeti értékekre épülő turisztikai kínálat felépítése, a vidékközpontok szervezőszerepének megerősítése révén;
3. A megye globális kitettségének mérséklését, a gazdaság, a vállalkozások, a foglalkoztatás és a településüzemeltetés stabilitásának fokozását,
 - a településhálózati-térszerkezeti, természeti-táji és humán-társadalmi erőforrásokban rejlő lehetőségek aktivizálására, illetve a nem befolyásolható trendekhez - klímaváltozás, demográfiai zsugorodás - való alkalmazkodásra épülő diverzifikáció és kooperáció révén;
4. Azon konfliktusok kezelését, mérséklését, hiányosságok csökkentését, melyek a kedvező trendek, folyamatok fenntartását akadályozzák, vagy a jövőben kockáztathatják, nevezetesen:
 - innovációs kapacitás hiánya, gyengesége, elszigeteltsége, képzettség-készségek hiánya, vonalas és humán infrastruktúra hiányosságai, szegénység-szegregáció fokozódása, települési környezet lepusztultsága, a társadalom alulszervezettsége, kooperáció és szolidaritás alacsony szintje, környezetbiztonsági kockázatok.

Komárom-Esztergom megye három átfogó cél mentén (Városhálózati csomópont- XXI. Századi urbanizált táj; Duna menti térség struktúraváltása; Vidéki tájak új egyensúlya) fogalmazta meg jövőre vonatkozó vízióját. Az átfogó célok vállaltan területi kötődésűek, tükrözve a megye sokféleségét, egyúttal pedig elkötelezettségét a területi szemlélet markáns érvényesítése mellett. A KEM TFK a fenti területfejlesztési célok megvalósítása érdekében területi, specifikus és horizontális stratégiai célkitűzéseket fogalmazott meg.¹

Az I. prioritás keretében tervezett a Duna menti térség struktúraváltását szolgáló területszerkezeti és gazdasági megújulás: az ikervárosok (Esztergom-Párkány és Komárom-Komarno) térsége logisztikai szolgáltató és térségszervező funkciójának megerősítése, határon átnyúló térségközpontok, kialakítása. Az ikervárosok közvetlen térségétől távolabbi, jelenleg zsugorodó Duna menti zóna gazdaságának újjászervezése érdekében a környezetbarát jövőágazatok ösztönzése élvez prioritást.

A Stratégiai Program II. prioritása teljes egészében a turizmusfejlesztést szolgálja. Ezt az elhatározást az a felismerés indokolja, hogy elképesztően nagy a szakadék a megye turisztikai adottságainak országos összehasonlításban is rendkívülinek mondható gazdagsága és a „turisztikai ipar” teljesítménye között. A prioritás célja elsősorban, hogy a pontszerűen többé-kevésbé ismert és látogatott, de összességében rejtve maradó nemzetközi jelentőségű értékeket hálózatba szervezze, részben a meglévő (pl. zárandokutak), részben újonnan felfedezett (pl. Által-ér) illetve újonnan kiépülő (EUROVELO6) infrastruktúrákkal, valamint a szervezeti háló megerősítésével.

A III-V. prioritás első ránézésre az országos szttenderdeknek megfelel: gazdaság- és vállalkozásfejlesztés, emberi erőforrások, környezet és energia. Kiemelendő ugyanakkor a vidékfejlesztés hangsúlyos szerepe a megyei Stratégiai Programban. A gazdaság- és vállalkozásfejlesztés (III. prioritás) külön intézkedésként tartalmaz egy komplex vidék-gazdaságfejlesztési csomagot. A vidékfejlesztés jelentős megyei hangsúlya a turisztikai prioritásban is külön intézkedéscsomag révén érvényesül, miközben a II. prioritás másik két intézkedése (Duna mente, Által-ér) keretében is megvalósíthatók vidékfejlesztési vonatkozású tevékenységek.

A VI. prioritás, amely alapvetően a településfejlesztésre fókuszál, szokatlan címével – Otthon a XXI. században - egyfajta missziót fogalmaz meg: a megye olyan településfejlesztési beavatkozásokat kíván támogatni, melyek a XXI. századi kihívásokra reális, fenntartható és kreatív válaszokat adnak. A kapacitások parttalan növelése helyett az élıhetőség javításának és a településüzemeltetés fenntarthatóságának forrásait mindenekelőtt az együttműködésben és munkamegosztásban kell keresni. Az energiatudatosság mellett a megye az újszerű, vízvisszatartásra épülő, a területen leeső vizek helyben maradását segítő műszaki megoldásokat kínáló projekteket vár a térségi szereplőktől.

Az építési beruházásoknak elsősorban meglévő épületek, barnamezős területek újrahasznoítását kell szolgálniuk. Új infrastruktúra és más műszaki kapacitások létrehozásával szemben a társadalmi struktúrákat erősítő fejlesztéseket kell preferálni. Csak azok az új műszaki kapacitások támogathatók, melyekre a gazdaság diverzifikálása, a társadalmi kohézió és gazdasági integráció erősödése érdekében igazolhatóan szükség van.

Mind ezek alapján megállapíthatjuk, hogy Komárom város fejlesztése a megyei fejlesztési koncepcióban is jelentős cél.

A Település az ún. „**Városfejlesztési Koncepció és Integrált Településfejlesztési Stratégia**” dokumentumban foglalta össze 2014-2020 közötti fejlesztési elképzeléseit, jövőképét.²

A város ITS-ében három szinten dolgozták ki a stratégiát: programok, alprogramok és projektek szintjén. A programok részben az alapvető közszolgáltatásoknak megfelelően azokban a szakágakban tartalmazzák a teendők általános megfogalmazását, ahol arra a Megalapozó Vizsgálatok (MV) és a Megalapozó Javaslatok (MJ) szerint szükség van beavatkozásokra, másrészt a TK alapján megfogalmazott tematikus programokat határozták meg. Az alprogramok a programok olyan

¹ Részletesen: http://www.kemoh.hu/cikk_kepek/pdf/TT/01_STAT_OP_14_08_01-1.pdf

² Németh Iván – OetU Kft. alapján.

<http://mail.komarom.hu/varostervek/V%C3%81ROSTERVEK/02%20V%C3%81ROSFEJLESZT%C3%89S/02%20INTEGR%C3%81LT%20TELEP%C3%9CL%C3%89SFEJLESZT%C3%89SI%20STRAT%C3%89GIA/ITS.pdf>

részterületeit emelik ki, amelyek a TK céljainak, rész céljainak felelnek meg, de megvalósításukhoz, több konkrét beruházást kell megvalósítani. A projektek többsége helyhez köthető, konkrét tartalommal rendelkező beruházás. A stratégia dinamikus dokumentum, a körülmények változása egyes projektek háttérbe szorulását, újabbak megjelenését indokolhatja a TK, illetve a programok, alprogramok keretei között.

A település jövőképe: „Aktív Komárom” az építkező város.

A jövőkép elemei:

- KOMÁROM XXI. jól képzett emberek és családjaik kedvelt, modern kisvárosi lakóhelye és/vagy munkahelye
- KOMÁROM JÓ ÜZLET biztonságos befektetési helyszín, biztonságos munkahely
- KOMFORTOS KOMÁROM fejlett infrastruktúrával, színes, városias környezettel
- ZÖLD KOMÁROM természeti értékeit őrző, gondozó, azzal élő kisváros
- KOMÁROM egy város, két ország a Duna mentén

Az ITS 19 fejlesztési programot, 47 alprogramot és mintegy 205 projektet tartalmaz, melyek összeállítását széles körű egyeztetés, szakmai fórumok, interjúk alapozták meg.

Átfogó célok

T - társadalmi környezet

- T.1. a 20.000 lakos-szám elérése, megtartása
- T.2. a lakosság képzettségének növelése
- T.3. társadalmi szolidaritás
- T.4. egészséges lokálpatriotizmus
- T.5. a városimázs folyamatos javítása, hatékony városmarketing
- T.6. a kapcsolati háló folyamatos
- T.7. az intézményhálózat fejlesztése

G - gazdasági környezet

- G.1. sokszínű ipari struktúra megőrzése, fejlesztése
- G.2. turizmus fejlesztése
- G.3. a mezőgazdaság jövedelemtermelő képességének növelése
- G.4. takarékos városüzemeltetés

É - épített környezet

- É.1. területtakarékos, kompakt városfejlesztés
- É.2. a központi városrész városias fejlesztése
- É.3. infrastruktúrák minőségi, környezetkímélő, energiatakarékos fejlesztése
- É.4. elérhetőség javítása
- É.5. kulturális örökség bemutatása, újrahasznosítása
- É.6. barnamezős területek újrahasznosítása

N - természeti környezet

- N.1. Duna meder, Szent Pál sziget gondozása, fejlesztése
- N.2. a természet-közelik területek gondozása, fejlesztése
- N.3. utcák, terek, parkok zöldfelületeinek gondozása, fejlesztése
- N.4. környezettudatos, zöldtudatos lakosság
- N.5. energiatakarékosság, megújuló energiák használata bővítése

S - térségi szerep

- S.1. együttműködés fejlesztése Észak-Komárommal
- S.2. Duna mente térségi központi szerepkör fejlesztése
- S.3. járásszékhely feladatok ellátása

A település átfogó célja, hogy olyan modern kisvárossá váljon ahol jó lakni, dolgozni, biztonságos, fejlett infrastruktúrával rendelkezik, őrzi természeti és kulturális örökségét, és épít különleges határmenti helyzetére, adottságaira.

Az átfogó cél eléréséhez jelentősen hozzájárulni tudó, a helyi közösségi tervezésre építő fejlesztések megvalósítása kulcskérdés. A közösségi, kulturális élet újjászervezésében jelen HKFS nem előzmények nélküli eszköz, a település már a 2007-ben kezdődő fejlesztési időszakban megvalósított projektekbe is bevonta a település lakosságát, a véleményformáló szereplőket. 2008-ban egy jövőműhely keretében elkészítették a Komáromi Értékleltárt, mely a város hét településrészén élőknek szervezett lakossági fórumokat, találkozókat, fejlesztési tervek elkészítését segítő workshopokat. A jövőműhely keretében sor került a civil szektor szereplőivel intenzív párbeszédre is, így elmondható hogy a település a közösség véleményformálóinak álláspontját, a lakosok közösségi, kulturális életre vonatkozó elvárásait folyamatosan kérdezi, vizsgálja, figyelembe veszi.

Komárom Város Önkormányzata Képviselő-testületének a közművelődésről szóló 20/2012. (XII.6.) önkormányzati rendelete rögzíti a közművelődési célokat, folyamatokat és az azok megvalósításáért felelős szereplők együttműködésének rendszerét.

A közművelődési rendeletben megfogalmazott fő célok:

- Az iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző szakképző tanfolyamok, az élet minőségét és életesélyt nyújtó tanulási, felnőttoktatási lehetőségek megteremtése, ezen belül:
- A település környezeti, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak feltárása, megismertetése, a helyi művelődési szokások gondozása, gazdagítása
- Az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi és más kisebbségi kultúra értékeinek megismertetése, a megértés, a befogadás elősegítése, az ünnepek kultúrájának gondozása.
- Az ismeretszerző, az amatőr alkotó, művelődő közösségek tevékenységének támogatása

Jelen stratégia azonosított fejlesztési szükségletei, beavatkozásai a fent említett tevékenységek megvalósításához hozzájárulnak, számos esetben kiemelten kezelik ezen tényezőket. A rendelet leghangsúlyosabb eleme az együttműködés ösztönzése, mely a HKFS tervezésének, végrehajtásának alapja és prioritása.

3.3 SWOT

A helyi adottságok elemzését táblázatban foglaltuk össze.

Erősségek Komárom járásközponti helyzete Sokszínű lakosság Határ menti elhelyezkedés Aktív nonprofit szervezetek a kultúra és a szociális ellátás terén Nagy múltú sportegyesületek, tánccsoportok, színházi csoportok, egyesületek Gazdag kulturális hagyományok, élő hagyományörzés Egyedi épített örökség (Brigetio, erődök) Közösségi és kulturális intézmények gazdag programkínálata Művészeti iskola jelenléte Helyi TDM Helyi médiumok (városi televízió, helyi újság) Határon átnyúló rokonsági kapcsolatok Vízpart, sportolási lehetőségek Környezeti értékek Ipari park	Gyengeségek Megyén belül periférikus elhelyezkedés Civilek közötti együttműködés akadozik, Közösségi életbe nehezen bevonható, megtartható fiatalok, Információáramlás akadozik (gazdasági élet és civilek között) Egymással párhuzamos programok, átfedések Kulturális kínálat koordinációja hiányzik Integrált városmarketing hiánya Duna-part elérhetősége a városlakók számára korlátozott (vasút) Elszigetelődő hátrányos helyzetű csoportok Városrészek közötti együttműködés alacsony szintje
Lehetőségek Közösségépítés a civilek részére állandó közösségi tér kialakításával	Fenyegetettségek Lehetséges EUs és központi támogatások elmaradása Népességfogyás, elvándorló munkaerő

Helyi média bevonása a közösségépítésbe Korosztályos célzott programokkal bevonni a kiszoruló, elszigetelődő csoportokat, Fiatalok bevonása a közösségi életbe Együttműködések erősítése (vállalkozói-önkormányzati-civil) Természeti és kulturális örökségre, hagyományokra építő fejlesztések támogatása Épített örökség megújítása Természeti értékek fokozott óvása Szemléletformálás Parkosítás, zöldfelületek növelése	Természeti károk Szervezett programok nem érik el a várt hatást, Műemlékek állagának további romlása Gazdasági helyzet romlása Intenzív forgalomnövekedés, Városrészek elszigetelődése Együttműködések elmaradása
---	--

3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A stratégia fejlesztési szükségleteit az ITS megalapozó elemzésekre, valamint a stratégia tervezési fázisában széleskörű felmérésekre (on-line kérdőívek, workshopok, személyes találkozók stb.) épülő helyzetfeltárás, illetve a SWOT analízisnek erősségei, lehetősége alapján készítettük és azonosítottuk be. A közösségi fejlesztési stratégia elkészítéséhez szervezett workshopok résztvevői számos problématerületet egységesen azonosítottak be.

A helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy a város társadalma romló demográfiai tendenciákkal és belső feszültségekkel jellemezhető: a lakosság gyorsuló ütemű elöregedése mellett a generációk közötti párbeszéd hiánya tapasztalható, a lakosok városhoz való kötődése gyengül, részvételük a város közösségi és kulturális életében nem elég intenzív. A lakosok helyi identitás-képe eltérő, markánsabb a városrészekhez való intenzívebb kötődés, mint a városi identitástudat. Az egységes városi identitás kialakulását a település önkormányzata tudatos stratégia mentén, közös programokkal, határon átnyúló kezdeményezésekkel próbálja elősegíteni.

Megállapítható, hogy a település közösségi kulturális életének összeszervezése, átfogó ernyőszervezet-szerű koordinációja hiányzik, a programok gyakran egy időben szerveződnek, átfedések vannak, lokalizáltak.

Általánosságban elmondható, hogy a kulturális, közösségi élet intézményei igen leromlott állapotban vannak, műszaki felújításuk mellett a közösségi élet újrafogalmazása, a szolgáltatások rendszerének újragondolása is halaszthatatlan feladat.

A beazonosított beavatkozási területek, fejlesztések, melyek keretében a HACs pályázatot hirdethet majd a településen élőknek, az itt működő cégeknek, intézményeknek az alábbiak:

- Kulturális és közösségi terek minőségi javítása a helyi közösségek együttműködésének érdekében
- Közösség- és kultúra vezérelt helyi gazdaságfejlesztési kezdeményezések támogatása
- Városi épített örökség megőrzése, kulturális és közösségi célú megújítása
- Rekreatív- és sportcélú zöldfelületi közösségi terek és közterek fejlesztése
- Esélyegyenlőségi célkitűzések megvalósulását elősegítő helyi közösségi kezdeményezések, programok támogatása
- A helyi hagyományok, kulturális értékek és tudományos ismeretanyag átadását szolgáló oktatási-nevelési és ismeretterjesztő programok
- Helyi társadalmi, közösségi és kulturális akciók, rendezvények, fesztiválok
- Rendszeres szabadidős és önképzési elfoglaltságot biztosító közösségi és kulturális programsorozatok, foglalkozások, klubok

4. A stratégia jövőképe

A Komáromi Helyi Közösség jövőképe illeszkedik a város tervezési dokumentumaiban megfogalmazott célkitűzéseikhez, összhangban a HKFS közösségi tervezése során a közösség által megfogalmazott, és kialakított közösségi stratégiai elvárásaihoz.

A Komáromi Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia jövőképe:

Komárom: a kulturális és természeti örökségére, helyi értékeire, hagyományaira építő, azokat fejlesztő, aktív, együttműködő közösség, nyitott, befogadó kisváros, határ-menti innovatív település.

A jövőkép elérését szolgáló kezdeményezéseknek hozzá kell járulnia:

- a lakosság társadalmi kohéziójának erősítéséhez: a lakosok közötti összetartó erő fokozásával, a harmonikus és békés együttélés feltételeinek elősegítésével, a társadalmi szolidaritás, a helyi szereplők társadalmi felelősség- és szerepvállalásának növelésével - a városi, városrészi és kisebb közösségek szintjén is
- a helyi kulturális élet felpozíciójához, a lakosság aktív kultúrafogyasztásának ösztönzésével, a hagyományok életben tartásával,
- a helyi gazdasági élet javításához, például a helyi termékek piacra jutásának segítségével kreativitás, innováció támogatásával
- a civil szektor hatékonyabb érdekérvényesítéshez, a szereplők összefogásával, közös kezdeményezéseivel
- a társadalmi szerepvállalás növekedéséhez
- a generációk közötti párbeszéd javulásához
- a társadalmi integráció elősegítéséhez
- a fiatalok helyben tartásához, idevonzásához,
- a környezettudatosság, egészségtudatosság, a szociális érzékenység javításához.

5. A stratégia célhierarchiája

A helyi közösségi fejlesztési stratégia átfogó célja: A helyi értékekre, kulturális és természeti örökségre épülő, inspiráló, pezsgő, minőségi közösségi élet feltételeinek megteremtése Komárom városában.

Az átfogó cél elérését stratégiai célok segítik:

- Községi élet minőségi infrastrukturális hátterének megteremtése
- Kulturális és közművelődési intézmények, szolgáltatók, feladatellátók humán infrastruktúrájának fejlesztése
- Községi események, programok, szolgáltatások szervezett, összehangolt struktúrájának kialakítása, közös, éves programterv.
- Helyi értékek gondozása, ismertségének növelése, identitásalkotó szerepének, gazdasági jelentőségének megfelelő támogatása.
- A társadalmi befogadást, az együttműködést segítő kezdeményezések generálása.
- Községépítés, civil szektor fejlesztése

Horizontális célok:

- Kooperáció ösztönzése
- Aktív részvétel elősegítése

A HKFS készítői, a bevont szervezetek, személyek egyaránt, egybehangzóan megfogalmazott véleménye, hogy a közösségi kulturális élet szereplői között hatékonyabb kommunikáció, kooperáció szükséges. A fenntarthat működéshez, a magas színvonalú közösségi élethez elengedhetetlen, hogy a különböző jellemzőkkel, tapasztalatokkal, tudással és értékekkel bíró társadalmi csoportok, helyi szereplők között kialakuljon egy sokrétű együttműködési rendszer, amelyben minden szereplő megtalálja a helyét, szerepét, ezáltal hozzáadott értékkel bír a közösség számára. Ezáltal a képességek és készségek összeadódásából, a tudás- és tapasztalatcseréből a teljes közösség profitálhat. E cél megvalósításához elengedhetetlen az együttműködés összehangolása, a szükséges mediáció.

Minden közösségi kezdeményezés alapja az aktív részvétel. A hely lakosok bevonása, a generációs különbségek, a szegregáció eltüntetése, az aktív, minőségi közösségi élet alapfeltétele. Ennek elősegítésére minden, a HACS által támogatható kezdeményezésnek jól definiálhatóan tartalmaznia kell olyan elemeket, mely az aktivitás fokozását segíti elő.

A HKFS révén elérni tervezett számszerűsíthető adatok, célok

A specifikus célokhoz rendelt eredményindikátorok:

	Mutató	Bázisérték (2014)	Célérték (2020)	Adatforrás	A beszámolás gyakorisága
Kötelező TOP indikátorok	Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett település lakosság száma (fő)	19201	20000	KSH statisztikai adat	Évente
	A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)	0	30	Támogatott projektek adatbázisa, monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
Egyéb eredményindikátorok	HKFS keretében tervezett és végrehajtott programokba bevont helyi szereplők – civil szervezetek, intézmények, vállalkozások – száma (fő)	0	0	Támogatott projektek adatbázisa, monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
	HKFS keretében tervezett és végrehajtott programokon résztvevők száma (fő)	0	2100	Programok, események jelenléti ívei (kedvezményezettek beszámolóí)	Évente
	Intézmények (kulturális, közművelődési, szabadidős létesítmények) száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest (db)	0	8	Jelenléti ívek, intézményi statisztikai adatok, éves beszámolóí, jelentések	Évente
	HKFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya (%)	0	10	Jelenléti ívek, intézményi statisztikai adatok, éves beszámolóí, jelentések	Évente

A specifikus célokhoz rendelt output indikátorok:

	Mutató	Bázisérték (2014)	Célérték (2020)	Adatforrás	A beszámolás gyakorisága
Kötelező TOP indikátorok	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m ²)	0	600	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí, műszaki napló adatokkal – HACS jelentései)	Évente
	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m ²)	0	500	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí, műszaki napló adatokkal – HACS jelentései)	Évente
Egyéb output indikátorok	HKFS keretében létrehozott új, ill. megújított kulturális-közösségi szolgáltatások száma (db)	0	20	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
	HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi programok száma (db)	0	40	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
	HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db)	0	20	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
	HKFS keretében megvalósított új kulturális, közösségfejlesztési koncepció, programtervek száma (db)	0	3	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
	HKFS keretében, helyi szinten bemutatkozó művészek, csoportok száma (db)	0	40	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
	HKFS keretében alkalmazott új közösségépítési módszertanok száma (db)	0	3	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
	HKFS hatására közösségi tervezésre, a helyi szereplők bevonására épülő további projektek száma (db)	0	5	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente

6. Cselekvési terv

6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

A kitűzött stratégiai célok eléréséhez az alábbi beavatkozási területeket határoztuk meg:

- Kulturális és közösségi terek minőségi javítása a helyi közösségek együttműködésének érdekében
- Közösség- és kultúra vezérelt helyi gazdaságfejlesztési kezdeményezések támogatása
- Városi épített örökség megőrzése, kulturális és közösségi célú megújítása

- Rekreációs- és sportcélú zöldfelületi közösségi terek és közterek fejlesztése
- Esélyegyenlőségi célkitűzések megvalósulását elősegítő helyi közösségi kezdeményezések, programok támogatása
- A helyi hagyományok, kulturális értékek és tudományos ismeretanyag átadását szolgáló oktatási-nevelési és ismeretterjesztő programok
- Helyi társadalmi, közösségi és kulturális akciók, rendezvények, fesztiválok
- Rendszeres szabadidős és önképzési elfoglaltságot biztosító közösségi és kulturális programsorozatok, foglalkozások, klubok

A HKFS keretében az alábbi területeken kerülhet sor beavatkozásra, fejlesztési projektek támogatására.

6.1.1. Innovatív, területi közösségi szolgáltatást biztosító városi kulturális intézmények felújítása, illetve eszközfejlesztés

Kulcsprojektek: Az intézkedés keretében kulcsprojekt támogatása nem tervezett.

Indoklás

A HKFS tervezése során egyértelművé vált, hogy a helyi közösség legfontosabb igényét a meglévő, leromlott állapotú közösségi házak, művelődési házak felújítása, bővítése jelenti. E fejlesztési igény erős társadalmi támogatottsággal bír, a felújítandó helyszínek többértékes hasznosítási lehetőségei révén a célcsoportok széles körének szükségleteit képesek lesznek magasabb színvonalon kielégíteni, közösségi térként funkcionálhatnak klubok, egyesületek, kisebb közösségek, civil szerveződések számára.

A beavatkozás fő célja, hogy a már működő, helyi igényekhez igazodó közösségi, kulturális intézmények kerüljenek felújításra, fejlesztésre, lehetővé téve, hogy innovatív, komplex szolgáltatásokat nyújtsanak a helyi társadalom kapcsolatrendszerének, együttműködésének, közösségi életének fokozása érdekében.

Specifikus cél: Közösségi és kulturális terek széleskörű összefogáson nyugvó fejlesztése a társadalmi aktivitás növelése érdekében

Támogatható tevékenységek meghatározása:

„Közösségi közművelődési színterek, művelődési házak felújítása , bővítése Komárom város területén”

Használatban lévő, illetve használaton kívüli épület, épületegység, épületegyüttesek alábbi funkciók ellátásához szükséges korszerűsítése, kibővítése, átalakítása:

- élményfunkciók közvetítésére szolgáló terek (pl. kiállító tér, interaktív kiállítóterek, hangversenyterem)
- társadalmi szervezetek befogadására, közönség-kapcsolati és ügyfélforgalmi tevékenységére alkalmas terek
- kreatív foglalkoztató terek a gyermek- és ifjúsági korosztálynak
- tárgyaló-, előadó- és oktatóterek
- irodahelyiségek
- közösségi alkalmakat kiszolgáló terek (pl.: szakkör, klub-foglalkozás, ismeretterjesztő előadások, stb.)
- családbarát környezet kialakítását célzó fejlesztések
- könyvtári és egyéb közgyűjteményi (pl. kiállítóter, levéltári szolgáltatások stb.) funkciók ellátására alkalmas terek kialakítása
- vendéglátó-szolgáltatásra alkalmas helyiség (büfé, étterem, konyha) kialakítása.

Az épületek környezetében támogatható tevékenységek:

- parkosítás: sétautak felújítása, zöldfelület helyreállító rekonstrukció, zöldfelület növelése (növények telepítése), növényállomány rekonstrukciója, épületek, parkok díszkivilágítása
- egyedi adottságokra alapozott fejlesztések
- épített környezetben a járdák, gyalogutak kialakítása
- parkoló kialakítása a célépület bejáratához maximum 50 méter távolságban
- A kulturális és/vagy közösségi tér fő tevékenységekhez kapcsolódó, egyéb infrastrukturális fejlesztések.

A művelet célcsoportja

A felújítás révén létrejövő közművelődési szinterek kialakítása lehetővé teszi a célcsoportok széles körének elérését:

- helyi lakosság
- civil szervezetek, egyesületek;
- helyi óvodás-, iskolás- és fiatalkorú lakosság;
- helyi és térségi művészek;
- családok;
- intézményvezetők, programszervezők.

A kiválasztási kritériumok, alapelvek

A támogatási kérelmek elbírálásánál előnyt élveznek:

- fenntartható fejlődés szempontjainak (pl. helyi és megújuló energiaforrások) alkalmazása;
- együttműködés oktatási-nevelési, felsőoktatási intézménnyel, egyéb kulturális és társadalmi szervezetekkel

Tervezett forrás

A Felhívás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló tervezett keretösszeg: 270,0 millió Ft

A támogatott támogatási kérelmek várható száma: 1-3 db.

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege: minimum 10 millió Ft, maximum 270 millió Ft.

Forrás ütemezése (Ft)	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen
	0	110.000.000	160.000.000	0	0	270 000 000

A megvalósítás tervezett időintervalluma

A beavatkozáshoz tartozó helyi felhívások várható megjelenése 2017. április, valamint 2018. április. A támogatott projektek megvalósítására max. 24 hónap áll rendelkezésre.

Forrás: ERFA

6.1.2. Közösség- és kultúra vezérelt helyi gazdaságfejlesztési kezdeményezések támogatása

Kulcsprojektek: Az intézkedés keretében kulcsprojekt támogatása nem tervezett.

Indoklás, alátámasztás

A beavatkozási területet az indokolja, hogy az üzleti szféra elhivatottsága, tudatos magatartása (pl. társadalmi felelősségvállalás) és aktív közreműködése kulcsszerepet játszik a kulturális és közösségi élet felélénkítésében és hosszú távon is fenntartható működtetésében. A kulturális és közösségi programok tervezése során figyelmet kell fordítani a vállalkozások bevonására, valamint teret szükséges biztosítani számukra a fejlesztésre kerülő épületekben, tereken és a megvalósuló rendezvényeken. A helyi identitás és kötődés megerősítésében, illetve a hagyományok és a kulturális

örökség továbbításában játszott szerepük miatt kiemelt célterülete a beavatkozásnak a kézműves és egyéb helyi termékek népszerűsítése, valamint az azokat előállító vállalkozások, helyi termelők támogatása.

Specifikus cél

A beavatkozás célja a helyi termékek felkarolása, népszerűsítése; a helyi identitás részét képező kulturális örökségek, értékek megőrzése; a város és a városban működő gazdasági szereplők – egységes arculat, kommunikációs üzenet menti – ismertségének növelése; a város turisztikai pozíciójának erősítése, megítélésének javítása; valamint a köz-, üzleti- és civil szféra közötti együttműködések szélesítése, mélyítése, ezáltal a lokális gazdaság megerősítése. Mindezek által a beavatkozás a „Helyi adottságok és kulturális értékek fenntartható közösségi és gazdaságfejlesztési célú hasznosítása” specifikus cél elérését támogatja.

Támogatható tevékenységek meghatározása

- A termékek értékesítéséhez kapcsolódóan a megjelenéshez, népszerűsítéséhez, hálózatokhoz történő csatlakozáshoz szükséges marketing eszközök.
- A termékek a térség valamely turizmus-vendéglátásban érintett szereplő révén történő értékesítéséhez szükséges eszközbeszerzés (pl. polcok, installációk stb.).
- A termékek minősítése, védjegyrendszerhez történő csatlakozás és/vagy minőségirányítási rendszer bevezetése.
- „Helyi termék” minősítés létrehozása.
- Fenntartható, környezetbarát ismeretek átadása és szemléletformáló előadások szervezése.
- Kézműves foglalkozások, tanfolyamok megszervezése és megtartása.
- Marketing stratégia kidolgozása és megvalósítása.
- Helytörténeti kiadványok készítése és népszerűsítése.
- Kulturális programokhoz, fejlesztésekhez kapcsolódó gazdasági funkciók megerősítése.

Kiegészítő jelleg, lehatárolás

Komáromban a korábbi városközpont rehabilitációs központhoz kapcsolódóan már elindult a helyi piac megújítása, az őstermelők bevonása, így a CLLD beavatkozási területe kiegészítő funkciót lát el, azzal hogy elsősorban a helyi termékek népszerűsítését, piachoz jutását támogatja. A helyi termékekhez kapcsolódó branding továbbá jól illeszkedik a TDM szakmai programjához, mely azok értékesítési, turisztikai hasznosítási lehetőségeit teremti meg.

A művelet célcsoportja

Elsődleges célcsoportok a

- helyi és/vagy kézműves termék előállításával, termékértékesítéssel, turizmussal foglalkozó mikro-és kisvállalkozások, főállású és nem főállású őstermelők;
- szociális szövetkezetek;
- civil szervezetek.

Továbbá a beavatkozás célcsoportjába tartoznak azok a lakosok, különösképpen a gyermekek és fiatalok, akiknek a helyi- és kézműves termékek és technikák megismerésével megerősödik a város és a térség iránti kötődése, identitástudata.

A kiválasztási kritériumok, alapelvek

- A fejlesztés jelentős mértékben hozzájárul a helyi termékek, helyi termelők piacra jutásához.
- A fejlesztési elképzelés megvalósításába a konzorciumi partnereken kívül egyéb együttműködő szervezetek bevonására kerültek.
- A beruházás közvetlenül vagy közvetve hozzájárul a foglalkoztatás-növeléshez, vagy a foglalkoztatottság megtartásához.

- Kiválasztási alapelv továbbá, hogy olyan termékek népszerűsítése támogatott, melyek helyben vagy a térségben készülnek (nem importált, nem az ország más részéből származnak), helyi hozzáadott értéket (munkaerő, alapanyag) tartalmaznak;
- élelmiszer vagy hagyományőrző portékák, kézműves termékek (nem tömegcikk, nem nagyipari termék);
- helyi specialitás, ételkülönlegesség, használati tárgy, népi motívumokat őrző áru;

Tervezett forrás

A Felhívás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló tervezett keretösszeg: 106 millió Ft

A támogatott támogatási kérelmek várható száma: 5-10 db.

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege: minimum 3 millió Ft, maximum 30 millió Ft.

Forrás ütemezése (Ft)

Forrás ütemezése (Ft)	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen
	0	48.500.000	48.500.000	9.000.000	0	106.000 000

A megvalósítás tervezett időintervalluma

A beavatkozáshoz tartozó helyi felhívások várható megjelenése 2017. április, valamint 2019. április. A támogatott projektek megvalósítására max. 24 hónap áll rendelkezésre.

Forrás: ESZA

6.1.3. Városi épített örökség megőrzése, kulturális és közösségi célú megújítása

Kulcsprojektek: Az intézkedés keretében kulcsprojekt támogatása nem tervezett.

Indoklás, alátámasztás

Komárom épített kulturális öröksége rendkívül gazdag, elemei a helyi identitás meghatározó részét képezik. Ugyanakkor a fenntartók (pl. önkormányzat vagy a helyi közösségek) korlátozott teherviselő-képessége miatt elmaradó állagmegóvási és helyreállítási munkák következtében azok állapota rendkívül leromlott. Az épületállomány sok esetben alul- vagy egyáltalán nem hasznosított, így nem tud méltó funkciót betölteni a helyi közösség életében. Ez áttételesen visszahat a közösségek összetartó erejére, a település népességmegtartó erejére és a társadalmi folyamatokra.

Specifikus cél

A beavatkozás alapvető célja a városi közösségi/kulturális élet színtereiként szolgál(hat)ó leromlott állapotú, műemléki védelem alatt álló épített kulturális örökségi értékek (és azok környezetének) hiteles és fenntartható megújítása, kulturális funkcióinak megerősítésével és nagyközönség számára elérhetővé tételével, ezáltal enyhítve a társadalmi egyenlőtlenségeket.

A beavatkozás a „Helyi adottságok és kulturális értékek fenntartható közösségi és gazdaságfejlesztési célú hasznosítása” specifikus cél elérését támogatja.

Támogatható tevékenységek meghatározása

A projektgazdák az alábbiakban meghatározott támogatható tevékenységeket valósíthatják meg:

- a beavatkozás céljainak megfelelő ingatlan kulturális funkcióinak megerősítéséhez és a nagyközönség számára elérhetővé tételét szolgáló megújításához;
- műemléki épület közvetlen környezetének hiteles megújításához szükséges átalakítás, bővítés, felújítás és/vagy helyreállítás valamint kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések;
- a projekthez szorosan kapcsolódó és nélkülözhetetlen műszaki eszközök, szoftverek, valamint bútorok, berendezések beszerzése, amennyiben nem áll rendelkezésre.

A művelet célcsoportja

Elsődleges célcsoport a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények.

A kiválasztási kritériumok, alapelvek

Az épített kulturális örökség megőrzése és fenntartható használata olyan megalapozott módon kell, hogy megvalósuljon, amely segíti a valódi szükségleteken alapuló társadalmi befogadást a kulturális és közösségi javakhoz való hozzáféréseken keresztül. A felújítási munkák során szem előtt kell tartani azt a célt, hogy a fejlesztendő ingatlan:

- kulturális és/vagy közösségi funkciója hangsúlyosabbá váljon, vagy új kulturális és/vagy közösségi funkció kerüljön kialakításra;
- széles körben elérhetővé tegye a kulturális javakat, különös tekintettel a társadalmilag hátrányos helyzetű csoportokra.

A felhívás keretében támogatandó projektnek a felhívás céljaihoz való hozzájárulása különösen fontos az alábbi szempontok alapján:

- fejlesztéssel érintett kulturális örökségi érték állapota leromlott és/vagy alulhasznosított
- kialakítandó funkciók sokfélesége
- társadalmi befogadásért tett erőfeszítések
- környezeti fenntarthatósági szempontok

Tervezett forrás

A Felhívás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló tervezett keretösszeg: 143 millió Ft

Forrás ütemezése (Ft)	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen
	0	50.000.000	80.000.000	13.000.000	0	143 000 000

A megvalósítás tervezett időintervalluma

A beavatkozáshoz tartozó helyi felhívások várható megjelenése 2017. április, valamint 2019. április között. A támogatott projektek megvalósítására max. 24 hónap áll rendelkezésre.

Forrás: ERFA

6.1.4. Helyi (városrészi, szomszédsági) identitást erősítő tevékenységek: helytörténeti, honismereti, helyi örökség programok

Kulcsprojektek:

Az intézkedés keretében kulcsprojekt támogatása nem tervezett.

Indoklás, alátámasztás

Komárom szellemi kulturális öröksége rendkívül gazdag, elemei a helyi identitás meghatározó részét képezik. A közösségi élet fejlesztéséhez a közös örökségekre építő élő hagyományőrzés, a hagyományos mesterségek felelevenítése, rendezvények szervezése elengedhetetlen feltétel. Ez áttételesen visszahat a közösségek összetartó erejére, a település népességmegtartó erejére és a társadalmi folyamatokra.

Specifikus cél

A beavatkozás alapvető célja a városi közösségi/kulturális élet színtereiként szolgáló megújított terekben az új funkciók bevezetése és a régiek megújítása révén a célcsoportok hatékony bevonása, ezáltal enyhítve a társadalmi egyenlőtlenségeket.

A beavatkozás a „helyi (városrészi, szomszédsági) identitást erősítő tevékenységek: **helytörténeti, honismereti, helyi örökség programok**” specifikus cél elérését támogatja.

Támogatható tevékenységek meghatározása

A projektgazdák az alábbiakban meghatározott támogatható tevékenységeket valósíthatják meg:

- hagyományőrző, honismereti, a helyi örökséget a középpontba helyező programok, vetélkedők, rendezvények, nonformális oktatás-képzés, közösségi művelődési lehetőségek megteremtése
- helyi identitást erősítő programok, rendezvények megszervezése.

A művelet célcsoportja

Elsődleges célcsoport a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények.

A kiválasztási kritériumok, alapelvek

- komplex, több célcsoportot bevonó kezdeményezések támogatása preferált
- városrészek közötti együttműködést segítő, hatékonyságot fokozó rendezvények, programok
- programsorozatok, melyek a fenntarthatóság elvárásának is megfelelnek

A felhívás keretében támogatandó projektnek a felhívás céljaihoz való hozzájárulása különösen fontos az alábbi szempontok alapján:

- változatos programkínálat
- társadalmi befogadásért tett erőfeszítések
- társadalmi fenntarthatósági szempontok

A Felhívás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló tervezett keretösszeg: 65 millió Ft

Forrás ütemezése (Ft)	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen
	0	25.000.000	40.000.000	0	0	65 000 000

A megvalósítás tervezett időintervalluma

A beavatkozáshoz tartozó helyi felhívások várható megjelenése 2017. április, valamint 2018. november. A támogatott projektek megvalósítására max. 24 hónap áll rendelkezésre.

Forrás: ESZA

6.1.5. A megújított infrastruktúra közösségi használatát biztosító kulturális, közösségi programok szervezése, lebonyolítása, a szabadidő-eltöltés minőségének javítása, közösségi önképzési folyamatok helyszínnel és programokkal történő támogatása

Kulcsprojektek: Az intézkedés keretében kulcsprojekt támogatása nem tervezett.

Indoklás, alátámasztás

A helyi identitást erősítő, ugyanakkor a gazdasági életre is hatással lévő kulturális, közösségi programok szervezése a szabadidő minőségének javítása, közösségi önképzési folyamatok támogatása egybehangzó igényként jelent meg a tematikus workshopokon. A megújuló közösségi tereknek alkalmasnak kell lenni ilyen kezdeményezések, programok befogadására. A kezdeményezések hozzájárulnak a közösségi élet interaktivitásának fokozásához, a társadalmi részvétel növeléséhez, a célcsoportok intézményekbe, közösségi közművelődési helyszínekre való bevonásához.

Specifikus cél

A beavatkozás alapvető célja a városi közösségi/kulturális élet színtereiként szolgáló, felújítandó épületek „élettel megtöltése” a közösségi élet „kivitele” a városi közterekre, nyitott közösségi helyszínekre.

A beavatkozás a „Megújított infrastruktúra közösségi használatát biztosító megoldások kialakítása, **kulturális, közösségi programok szervezése, lebonyolítása**, a szabadidő-eltöltés minőségének

javítása, közösségi **önképzési folyamatok helyszínnel és programokkal történő támogatása**” specifikus cél elérését támogatja.

Támogatható tevékenységek meghatározása

A projektgazdák az alábbiakban meghatározott támogatható tevékenységeket valósíthatják meg:

- közösségi rendezvények, kulturális programok szervezése, lebonyolítása, minőségi szabadidős programok megvalósítása
- szabadtéri rendezvények megtartása a nyílt közösségi tereken
- célcsoportok bevonása, önkéntesség népszerűsítése.

A művelet célcsoportja

Elsődleges célcsoport a helyi lakosság, kiemelten a fiatal, kisgyermekes családok, és az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények.

A kiválasztási kritériumok, alapelvek

Helyi szükségleteken alapuló, vagy már bejáratott, vagy új, innovatív elemet tartalmazó projektek, rendezvények, kezdeményezések támogatása a cél.

Az ideális projekt

- széles körű részvételt tesz lehetővé a legtöbb célcsoportnak,
- színvonalas kikapcsolódási lehetőséget tartalmaz
- figyelembe veszi az életkori sajátosságokat,
- több korcsoportnak tud kulturális programot, közösségi élményt biztosítani.

A felhívás keretében támogatandó projektnek a felhívás céljaihoz való hozzájárulása különösen fontos az alábbi szempontok alapján:

- társadalmi befogadásért tett erőfeszítések
- fenntarthatósági szempontok

Tervezett forrás

A Felhívás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló tervezett keretösszeg: 96 millió Ft

Forrás ütemezése (Ft)	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen
	0	30.000.000	60.000.000	6.000.000	0	96.000 000

A megvalósítás tervezett időintervalluma

A beavatkozáshoz tartozó helyi felhívások várható megjelenése 2017. április, valamint 2019. április között. A támogatott projektek megvalósítására max. 24 hónap áll rendelkezésre.

Forrás: ESZA

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sor-szám	Megnevezés (legfeljebb 1-2 szó) / Kulcsprojekt (K) – amennyiben releváns	Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)	Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)	Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)	Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5 mondat)	Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)	Forrás (ezer Ft)	Támogató alap (ERFA/ESZA)	Tervezett időintervallum (év, hónap)
1.	„Közösségi közművelődési színterek, művelődési házak felújítása, bővítése Komárom város területén”	A már működő, helyi igényekhez igazodó közösségi, kulturális intézmények kerüljenek felújításra, fejlesztésre.	Leromlott állapotú művelődési házak, könyvtár, közösségi közművelődési színterek fejlesztése.	Használatban lévő, illetve használaton kívüli épület, épüleategység, épüleategyüttesek alábbi funkciók ellátásához szükséges korszerűsítése, kibővítése, átalakítása	A beavatkozás illeszkedik a HKFS fő stratégiai céljához, a minőségi kulturális közösségi élet infrastrukturális feltételeinek megteremtéséhez.	helyi lakosság civil szervezetek, egyesületek; fiatalok lakosság; helyi és térségi művészek; családok; intézményvezetők, programszervezők	270 000	ERFA	2017. április és 2018. április között, max. 24 hónap megvalósítás
2.	Közösség- és kultúra vezérelt helyi gazdaságfejlesztési kezdeményezések támogatása	A beavatkozás célja a helyi termékek felkarolása, népszerűsítése; a helyi identitás részét képező kulturális örökségek, értékek megőrzése; a		Helyi alkotók, hagyományőrök, kézművesek, kistermelők, őstermelők, turisztikai szereplők tematikus kezdeményezései.	A beavatkozás szorosan illeszkedik a HKFS tervezett infrastrukturális fejlesztéseihez, hiszen azokat tölti meg közösségi programokkal.	helyi és/vagy kézműves termék előállításával, termékértékesítéssel, turizmussal foglalkozó mikro-és kisvállalkozás	106 000	ESZA	2017. április és 2019. május között, max. 24 hónap megvalósítás

		város és a városban működő gazdasági szereplők – egységes arculat, kommunikációs üzenet menti – ismertségének növelése				ok, főállású és nem főállású őstermelők			
3.	Városi épített örökség megőrzése, kulturális és közösségi célú megújítása	Az épületállomány sok esetben alul- vagy egyáltalán nem hasznosított, így nem tud méltó funkciót betölteni a helyi közösség életében.	A beavatkozás alapvető célja a városi közösségi/kulturális élet színtereiként szolgál(hat)ó leromlott állapotú, védelem alatt álló épített kulturális örökségi értékek (és azok környezetének) hiteles és fenntartható megújítása	védett épület közvetlen környezetének hiteles megújításához szükséges átalakítás, bővítés, felújítás és/vagy helyreállítás valamint kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések projekthez szorosan kapcsolódó és nélkülözhetetlen műszaki eszközök, szoftverek, valamint bútorok, berendezések beszerzése, amennyiben nem áll rendelkezésre	A beavatkozás illeszkedik a HKFS fő stratégiai céljához, a minőségi kulturális közösségi élet infrastrukturális feltételeinek megteremtéséhez.	a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények	143.000	ERFA	2017. április és 2019. április között, max. 24 hónap megvalósítás

4.	Helyi (városrészi, szomszédsági) identitást erősítő tevékenységek: helytörténeti, honismereti, helyi örökség programok	A közösségi élet fejlesztéséhez a közös örökségekre építő élő hagyományőrzés, a hagyományos mesterségek felelevenítése, rendezvények szervezése elengedhetetlen feltétel.	a városi közösségi/kulturális élet színtereiként szolgáló megújított terekben az új funkciók bevezetése és a régiak megújítása révén a célcsoportok hatékony bevonása, ezáltal enyhítve a társadalmi egyenlőtlenségeket.	hagyományőrző, honismereti, a helyi örökséget a középpontba helyező programok, vetélkedők, rendezvények, non-formális oktatás-képzés, közösségi művelődési lehetőségek megteremtése, hagyományos rendezvények, programok megvalósítása	A beavatkozás szorosan illeszkedik a HKFS tervezett infrastrukturális fejlesztéseihez, hiszen azokat tölti meg közösségi programokkal.	a helyi lakosság, azon belül az oktatási-nevelési intézmények tanulói, ifjúsági célcsoportok, kulturális, művészeti szervezetek és intézmények	65.000	ESZA	2017.április 2018 november között, max. 24 hónap megvalósítási idővel
5.	Kulturális, közösségi programok szervezése, lebonyolítása, a szabadidő-eltöltés minőségének javítása	A helyi identitást erősítő, ugyanakkor a gazdasági életre is hatással lévő kulturális, közösségi programok szervezése a szabadidő minőségének javítása, közösségi	a városi közösségi/kulturális élet színtereiként szolgáló, felújítandó épületek „élettel megtöltése” a közösségi élet „kivitele” a városi közterekre,	közösségi rendezvények, kulturális programok szervezése, lebonyolítása, minőségi szabadidős programok megvalósítása	A beavatkozás szorosan illeszkedik a HKFS tervezett infrastrukturális fejlesztéseihez, hiszen azokat tölti meg közösségi programokkal.	a helyi lakosság, városba érkező turisták	96.000	ESZA	2017. április és 2019. április között, max. 24 hónap megvalósítás

		önképzési folyamatok támogatása	nyitott közösségi helyszínekre.						
--	--	---------------------------------------	---------------------------------------	--	--	--	--	--	--

6.2 Együttműködések

Specifikus cél

Komárom sajátos földrajzi fekvéséből, történelméből adódóan szoros együttműködésben éli mindennapjait a szlovákiai Révkomárom városával. A kapcsolatok sokrétűek, szerteágazóak, a társadalmi-gazdasági élet minden szereplőjére kiterjednek. Az ikervárosok közös éves testületi ülésétől, a Komáromi Napok rendezvényhétén át a határon átnyúló erőrendszer együttes Világörökség pályázataig, az intézmények együttműködésén át a határ menti oktatási egységek átjárhatóságáig szinte minden szférát érint. A város ugyanakkor számos hazai várossal, településsel ápol jó kapcsolatot, tagja a Pons Danubii EGTC-nek, közös fejlesztéseket valósít(ott) meg több településsel együtt a határ mindkét oldalán. Bár a hazai és nemzetközi partnerkapcsolatok fejlesztése közvetlenül nem jelenik meg a HKFS célrendszerében, mivel elsődlegesen a helyi szereplők együttműködésének élénkítését, az alulról jövő kulturális, közösségi kezdeményezéseket kívánja támogatni, ugyanakkor, az együttműködések, kapcsolatok szorosan illeszkednek a kulturális városfejlesztéshez és a közösségépítéshez, így tapasztalatokkal és jó példákkal szolgálhat. Ennek okán, a HACS felvállalja e kapcsolatok szorosabbra fűzését, integrálva a hazai és nemzetközi együttműködésekben felhalmozott tudást és kapcsolatrendszert a helyi fejlesztésekbe is.

Indoklás, alátámasztás A város jelenleg is széles körű együttműködést folytat hazai és nemzetközi partnerekkel egyaránt. A hazai partnerségen belül kiemelhető a városok közötti együttműködés rendszere, pl. Balatonfüreddel kétoldalú együttműködési megállapodást kötött a város kulturális programok cseréjére, kulturális célú kooperációra, a komáromi TDM szervezet tagja a Duna-Gerecse Térségi TDM szervezetnek,

Komáromnak több testvérvárosa is van, a testvérvárosi kapcsolatok önkormányzati, intézményi, civil szervezeti és lakossági szinten egyaránt jelen vannak. Az együttműködések kiterjednek kulturális, művészeti, oktatási cserekapcsolatokra, pályázati együttműködésekre, diákcsera programokra, eseti jellegű találkozókra. E kapcsolatok nagyban hozzájárulnak a helyi szereplők tudásának bővítéséhez, tapasztalatainak szélesítéséhez, fenntartásuk ezért fontos feladat jelen HKFS keretében is.

Tervezett témák

A hazai és nemzetközi együttműködések szorosabbra fűzése érdekében tervezett események, cselekmények:

- Partnerek tájékoztatása a HKFS megvalósításának fő lépéseiről, mérföldköveiről (online felületeken, elektronikus formában)
- A HKFS megvalósítása során hazai és nemzetközi partnerek fogadása a jelentősebb kulturális eseményekre, programokra
- A HKFS megvalósítása során a városi animációs és projektfejlesztési tevékenység keretében a potenciális pályázók és a hazai, illetve nemzetközi partnerek közötti kapcsolatfelvétel, partnerség építés elősegítése (igény szerint)
- Megvalósított fejlesztések kommunikációjának biztosítása a partnerek felé (online felületeken, elektronikus formában), ezek népszerűsítésére
- Közös pályázati tevékenységek generálása, szakmai támogatása
- Kapcsolatfelvétel más régiós HACS szervezetekkel az együttműködések szélesítése, a tapasztalatok megosztása érdekében

Tervezett forrás

E tevékenységeket a HACS munkaszervezetének működési költségeiből kívánjuk fedezni: a fenti együttműködésekre 1 millió Ft-ot szán a szervezet, amely magában foglalja a delegációk fogadásának, elszállásolásának és ellátásának, valamint a programszervezésnek a költségét; a városi animációs tevékenységekhez, a kommunikációs aktivitásokhoz kapcsolódó dologi kiadásokat, személyi jellegű ráfordításokat és igénybevett szolgáltatásokat. A jelenleg is folyó hazai és nemzetközi együttműködések fenntartásához, a programszervezéshez, a partnerségi kapcsolatok

ápolásához kapcsolódó további akciók költségét az önkormányzat és a civil szervezetek saját forrásaikból (illetve igénybevett egyéb pályázati forrásokból) biztosítják, a tervezett tevékenységek a HKFS költségvetéséből nem igényelnek többletforrást.

6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

Helyi Akciócsoport konzorciumi formában működő szervezet. A HKFS megvalósításának kezdő lépéseként, legkésőbb a támogatási szerződés megkötését követő 3. hónap végéig – a rendelkezésre álló adminisztrációs és menedzsment költségek terhére – a tagok Szervezeti és Működési Szabályzatot dolgoznak ki, mely Szabályzat tartalmazza a működés részletes szabályozását, eljárásrendjét, az egyes szervezeti egységek feladatait és felelősségi körét, munkaügyi szabályozásokat, stb. Így jelen fejezetben kizárólag a legfontosabb, a Szabályzat alapját jelentő szervezeti és működési irányelveket mutatjuk be.

A HACS összetétele, szervezeti egységei és ezek fő feladatai:

Konzorcium (tagság)

A konzorcium (tagság) a szervezet legfőbb szerve, a tagok összessége, amelyet az alapító tagok alkotnak.

Kizárólagos hatáskörébe tartozik:

- A HACS működését szabályozó dokumentumok, valamint a HACS stratégiai fejlesztési dokumentumainak az elfogadása, módosítása (pl. konzorciumi megállapodás, SZMSZ, HKFS, támogatási felhívások);
- A HACS működési formájának, jogi kereteinek elfogadása, módosítása;
- A HACS éves költségvetésének elfogadása;
- A HACS tagsági viszonyára vonatkozó döntések meghozatala (pl. új tag felvétele, tag kizárása);
- Az éves beszámolók, előrehaladási jelentések, kifizetési kérelmek elfogadása;
- A vezető tisztségviselők (elnökségi tagok, bírálóbizottsági tagok, munkaszervezeti vezető) megválasztása;
- Döntés a támogatandó projektekről (HBB értékelése alapján, IH-nak előterjesztve)
- Minden egyéb olyan stratégiai szintű döntés, amelyet a SZMSZ a Konzorcium kizárólagos hatáskörébe utal.

A Konzorcium működését a Konzorciumi megállapodás és az SZMSZ szabályozza. A tagság üléseit az Elnök hívja össze, de valamennyi tagnak lehetősége van az ülés összehívásának kezdeményezésére. A tagság évente legalább 1 alkalommal ülésezik. A rendes ülés mellett rendkívüli ülés összehívása is lehetséges.

A Konzorcium működésének fő szabályai:

- Határozatképes, ha a tagok legalább 50%-a + 1 fő jelen van;
- Valamennyi tag 1 szavazattal rendelkezik a döntéshozatal során;
- A szavazás minden esetben nyílt;
- A döntéshozatal alapesetben egyszerű többséggel történik;
- Az SZMSZ által meghatározott esetekben – pl. HKFS módosítása, elnökség megválasztása, helyi bíró bizottság megválasztása, tagok kizárása – a konzorcium 2/3-os döntéssel dönt;

A HACS-ban való részvétel nyitott, új tagok számára a jövőben is lehetőség lesz a csatlakozásra az alábbi feltételek teljesülése esetén:

- A HACS tagja csak a településen székhellyel vagy telephellyel rendelkező települési önkormányzat, önkormányzati intézmény, többségi önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság, költségvetési szervek és intézményeik, valamint civil szervezetek, egyházi jogi

személyek (belső egyházi jogi személy) továbbá gazdálkodó szervezetek, egyéni vállalkozók lehetnek;

- A HACS tagoknak el kell fogadniuk a HACS céljait, irányelveit, tevékeny részt kell vállalniuk a HKFS megvalósításában;
- A három szektor képviselőjének kiegyensúlyozottnak kell maradnia;
- A HACS összetétele megfelelően reprezentálja a helyi társadalom sokféleségét.

A HACS jelenlegi összetétele jól reprezentálja az akcióterületi lakosságot, illeszkedve a tervezett akcióterületi fejlesztésekhez.

HACS Elnökség

A HACS operatív testülete az Elnökség. Az Elnökség tagjainak száma 3 fő. Az Elnökség tagjait a HACS tagságából a konzorcium választja ki, 2/3-os döntéssel. Az Elnökség tagjai a 3 szektort (magán-, köz- és civil szféra) 1-1 fővel képviselik.

Az Elnökség tagjainak változásáról a konzorciumi tagság dönthet.

Az Elnökség feladata az SZMSZ által a hatáskörébe utalt feladatok, valamint a teljes konzorciumi tagság összehívását nem igénylő egyéb döntési jogkörök ellátása – egyebek között:

- ● A HACS működésének, a HKFS megvalósításának irányítása, felügyelete;
- Tagi ülések összehívása, szervezése, levezetése;
- Javaslattevés tagsági jogviszonyra (új tag felvétele, tagsági jogviszony megszüntetése);
- Javaslattevés a munkaszervezet vezetőjére;
- Javaslattevés a támogatási felhívásokra, az értékelési szempontrendszer összeállítására, a támogatási kérelmek befogadására és rangsorolására;
- A HKSF megvalósítása során felmerülő egyéb feladatok ellátása, szükség esetén javaslattevés a HKFS módosítására;
- Éves beszámolók, előrehaladási jelentések, kifizetési kérelmek előterjesztése.

Az Elnökség saját ügyrendje szerint működik az SZMSZ alapján. Akkor határozatképes, ha minden tagja jelen van, a határozatokat egyszerű szótöbbséggel hozza. A szervezet képviselőjére az Elnök jogosult, az Elnököt az Elnökség tagjai választják.

Helyi Bíráló Bizottság (HBB)

A HBB a helyi fejlesztési stratégiára alapozott, közösségi szinten irányított városi, helyi fejlesztések megvalósítása érdekében a HACS által közzétett felhívásokra benyújtott Támogatási Kérelmek kiválasztási folyamatában döntés-előkészítő tevékenységet lát el.

A HACS rendes tagjaiból választott önálló testület. A HBB tagjait a HACS konzorciumi tagsága választja, 2/3-os többséggel. A HBB 5 testületi tagból (2 fő a közsféra, 2 fő a civil szféra, 1 fő a vállalkozói szféra képviselőjében) áll, akik szükség szerinti helyettesítésére (távollétében, illetve összeférhetetlenség esetén) 1-1 póttagot választanak, mindhárom szektorból. Póttag csak a saját szektorába tartozó tagot helyettesíthet, hogy a HBB-ben meghatározott arányok ne módosuljanak.

Összeférhetetlenség kezelése: a HBB tagja nem vesz részt saját szervezete pályázatának értékelésében, illetve olyan pályázat értékelésében, amelyben közeli hozzátartozója érintett.

A HBB összehívásáról és a bizottsági ülések szervezéséről a HACS munkaszervezete gondoskodik, és ellátja annak titkársági feladatait. A HBB a HACS Elnökség ülését megelőzően ülésezik az SZMSZ-ben rögzítettek szerint. Az ülést a Bizottság elnöke vezeti. Az ülések keretén belül a HBB valamennyi tagja a formai és jogosultsági kritériumoknak megfelelő, a HACS munkaszerve által befogadott (jogosult és teljesen kész) pályázatokat/támogatási kérelmeket a tartalmi értékelés szempontjainak megfelelően értékeli. A HBB ülései nem nyilvánosak, azon csak a HBB tagjai és a titkársági feladatot ellátó HACS munkaszervezet munkatársa/i vehet/nek részt. A HACS működését az SZMSZ részletezi.

Munkaszervezet

A Munkaszervezet a HACS ügyviteli, adminisztratív szervezete, feladata az igazgatási és pénzügyi feladatok ellátása. A Munkaszervezet munkáját a munkaszervezeti vezető irányítja, akinek munkáját két ügyintéző segíti.

Feladata a HKFS tervezési folyamat menedzselése, a HKFS megvalósítása, az alábbi fő részfeladatok ellátásával, a munkaszervezeti vezető irányítása mellett:

- A HACS tevékenységének koordinálása, adminisztrációs, titkársági feladatok elvégzése;
- Szervezeti szabályzat, munkaterv, kommunikációs tervek elkészítése;
- Térségi animáció, projektgenerálás;
- Ügyfélszolgálati feladatok, információszolgáltatás, tájékoztatás a potenciális és tényleges támogatást kérők számára;
- A Munkaszervezethez beérkező projektötletek pályázattá érlelésének segítése, a potenciális pályázók segítése a pályázatok összeállításában és az elszámolásokban;
- Beérkezett támogatási kérelmek értékelése, pályázatok felterjesztése döntésre (döntési jogkör nélkül): beérkezett projektjavaslatokról és a HBB döntéseiről szóló nyilvántartások, jegyzőkönyvek vezetése; a benyújtott projekt adatlapok előkészítése döntéshozatalra;
- Beszámolók, előrehaladási jelentések összeállítása a pályázati követelmények szerinti formában és tartalommal;
- Döntés-előkészítő anyagok összeállítása a Konzorcium, az Elnökség, a HBB, a Döntéshozó Tanács számára;
- Monitoring feladatok ellátása;
- A HACS működési költségeinek kezelése, elszámolások készítése, jelentések és fizetési kérelmek benyújtása az Irányító Hatóságnak;
- A HACS szakmai képviselője;
- Operatív szintű kapcsolattartás, események szervezése és koordinálása;
- Nyilvánosság biztosítását szolgáló tevékenységek ellátása;
- A HACS működéséhez szükséges technikai háttér, infrastruktúra biztosítása.

A Munkaszervezet szervezeti felépítése, feladatai, létszáma a szervezet tevékenységeihez igazodóan változhat, amely az SZMSZ-ben kerül meghatározásra; az alábbi fő szempontok mindenkor figyelembevételével:

- A Munkaszervezet a HACS tagegysége.
- A Munkaszervezet jogképes és cselekvőképes, non-profit szervezet.
- A Munkaszervezetnek biztosítani kell a feladatok hatékony és minőségi ellátásához szükséges ismeretekkel, képzettséggel és tapasztalatokkal rendelkező humán erőforrásokat, valamint technikai hátteret.
- A munkaszervezet vezetője nem lehet a HACS elnöke/vezetője.
- A vezető és a munkatársak munkaköri leírás alapján végzik a munkájukat (SZMSZ).

6.3.2. Döntéshozatali struktúra

A Támogatási Kérelmek kiválasztásában az alábbi szervezetek vesznek részt:

- Nemzetgazdasági Minisztérium Regionális Fejlesztési Programok Stratégiai, Tervezési és Értékelési Főosztály (IH, támogató intézmény);
- A HACS döntéshozó szervei;
- A HACS Munkaszervezete (MSZ);
- A HACS Helyi Bíráló Bizottsága (HBB).

A döntési struktúra kialakításában meghatározó elvek: a minőség, az átláthatóság és a megkülönböztetés-mentes döntéshozatal (mely megfelel az összeférhetetlenség szabályainak).

A helyi szintű döntési struktúra

A HACS a döntéshozó szerv. Döntéseit a HBB készíti elő, azaz a HBB 5 tagja végzi a tényleges tartalmi értékelést, a Munkaszervezet által lebonyolított formai és jogosultsági értékelést követően. A HBB javaslatát az MSZ terjeszti a Konzorcium elé. A Konzorcium által kiválasztott és pontszám szerint rangsorolt Támogatási Kérelmeket (TK) megküldi az IH-nak ellenőrzésre. Az IH által jóváhagyott TK-kal a HACS MSZ megkezdheti a támogatási szerződések előkészítését – az IH-val előre egyeztetett módon.

Az értékelési folyamat kétféle eljárásrendet követ:

- A kulcsprojektek esetén kiemelt eljárásrend alapján történik a pályáztatás és a kiválasztás;
- Az egyéb (helyi felhívásokra érkező) projektek esetében a pályáztatás folyamatos, szakaszos értékeléssel, azaz a HACS által megjelentetett Felhívást követően folyamatosan be lehet nyújtani a pályázatokat a HACS Munkaszervezetéhez.

A HBB minden tagja részt vesz a TK-k tartalmi értékelésében. Minden pályázatot 2 HBB tag értékeli, a HKFS-ban kidolgozott és az IH által elfogadott szempontok szerint. A tartalmi értékelését követően, a HBB összeveti az értékeléseket, megvitatja és véglegesíti a Konzorciumnak benyújtandó javaslatát. A megbeszélést az elnök vezeti. A HBB az egyes TK-ra vonatkozóan az alábbi javaslatokat teheti:

- támogatásra javasolt,
- csökkentett összköltséggel támogatásra javasolt,
- csökkentett mértékben támogatásra javasolt,
- feltétellel támogatásra javasolt,
- támogatásra NEM javasolt.

A HBB javaslatát minden esetben szöveges leírással is indokolja. Az ülés jegyzőkönyvét a HACS Munkaszervezete készíti el és a HBB elnöke írja alá.

A kiválasztás fő paraméterei

Fő formai/jogosultsági szempontok:

A formai/jogosultsági szempontrendszer részletes kidolgozására a HKFS elfogadását követő 6 hónapon belül kerül sor. A szempontrendszert a Munkaszervezet állítja össze és a Konzorcium hagyja jóvá.

Fő szempontok:

- A pályázatot a pályázati felhívás által megadott módon és időben adták be;
- A pályázó a HKFS és a pályázati kiírás által meghatározott kedvezményezett körbe tartozik;
- A tervezett tevékenységekre az akcióterületen belül kerül sor;
- A pályázat megfelel az előírt kereteknek;
- Kizáró okok nem állnak fenn.

A formai/jogosultsági szempontok nem teljesítése esetén a pályázat automatikusan elutasításra kerül.

Szakmai értékelési szempontok:

A szakmai értékelési szempontrendszer részletes kidolgozására a HKFS elfogadását követő 6 hónapon belül kerül sor. A szempontrendszert a Munkaszervezet állítja össze és a Konzorcium hagyja jóvá.

A HKFS megvalósítását célzó TK-k szakmai értékelési szempontjait a TOP alábbi értékelési szempontjainak további kifejtésével, illetve kiegészítésével kell meghatározni:

- A felhívás keretében integrált, területi alapú helyi fejlesztési stratégiához illeszkedő fejlesztések valósulnak meg;
- A felhívás keretében megvalósuló projektek újszerűek, innovatív megoldásokat tartalmaznak; hozzáadott értéket állítanak elő az akcióterületre / célcsoportokra nézve; ösztönzik az ágazatközi, szektorok közötti együttműködéseket,
- A felhívás keretében támogatást nyert fejlesztések hozzájárulnak a terület népességmegtartó képességéhez a helyi közösségek megerősítésén, a multiplikátor hatásokon keresztül (pl. munkahelyteremtés, jövedelemgenerálás)
- A projekt előkészítés és megvalósítás is széles körű társadalmasításra épült, a tervezett tevékenységek által elérni kívánt célcsoportok, köztük a hátrányos helyzetűek bevonása megvalósul, a tervezett tevékenységek nyitottságát a célcsoportok számára; a megvalósítás során a szükséges partnerség biztosított;
- A pályázat kidolgozottsága, módszertana megfelelő (beleértve a pályázat kidolgozottságát, minőségét; az egyes részfejezetek megfelelő kifejtését, teljességét; az ütemezés realitását; a tervezett tevékenységek támogathatóságát; a költségek elszámolhatóságát, realitását, alátámasztottságát)

- A pályázat által tervezett tevékenységek relevánsak adott akcióterület / célcsoportok igényei szempontjából, a pályázat belső logikája, koherenciája teljes (célok – célcsoportok – tervezett tevékenységek – eredmények egymásra épülése, viszonya);
- A pályázat fenntarthatóság biztosítható (a pályázó rendelkezik a szükséges tapasztalattal, képzettséggel, anyagi és technikai feltételekkel a projekt megvalósításához; a megvalósítás során elért eredmények fenntarthatósága bemutatott; környezeti és társadalmi fenntarthatóság biztosított).

6.4 Kommunikációs terv

A külső kommunikáció – és kommunikációs terv – fő célja a projekt ismertségének és elfogadottságának növelése. A kommunikációs terv és eszközök összeállításakor elsőrendű szempont a szabályozásnak („KTK 2020”-ban) megfelelő előírásokhoz való illeszkedés, továbbá a lehető legszélesebb nyilvánosság biztosításával a forrásfelhasználás és a HACS-munkaszervezet átláthatóságának garanciája, mely a kötelező feladatokon túl egyéb, opcionális elemeket is magában foglal.

Jelen kommunikációs terv a HKFS tervezésének és megvalósításának, valamint a fenntartás időszakára fogalmazza meg a kommunikációs környezet tényezőit. Meghatározza a megszólítandó/bevonandó célcsoportokat, az alkalmazásra kerülő kommunikációs tevékenységeket és eszközöket, az ezekhez kapcsolódó időbeli ütemezést, előírja az egyes feladatokhoz tartozó felelősöket és a szükséges humánkapacitást, valamint költségvetési forrást rendel a tevékenységek végrehajtásához.

6.4.1. Célcsoportok meghatározása

A kommunikációs tevékenységek – és a Kommunikációs terv elkészítésének – alapját a megszólítani, bevonni kívánt célcsoportok meghatározása jelenti. A közösségvezérelt fejlesztések alapelvének értelmében a HKFS tervezése és megvalósítása során a végső célcsoportot az akcióterületen élő helyi lakosság képezi, így az egyes kommunikációs tevékenységek fókuszában is e célcsoport áll. Az alkalmazott marketing- és kommunikációs eszközök elsőrendű célja a lakosság tájékoztatása, a fejlesztések széleskörű nyilvánosságának és az információhoz való hozzáférés biztosítása.

Mindemellett azonban azonosíthatók – a lakosságon belül – helyi alcsoportok, melyek célzott megszólítása egyaránt indokolt. Ezek közül is kiemelkedőek a város kulturális csoportjai (pl. hagyományőrző csoportok, művészeti csoportok), a kulturális élet javításáért felelő/tenni akaró csoportok (pl. művelődésszervezők, művelődési intézmények igazgatói, aktív helyi közösségek). Továbbá a felhívás kiemelt célja a sérülékeny társadalmi csoportok (nők, idősek, romák stb.) és azok segítőinek (pl. szociális munkások, családsegítők) bevonása, így e csoportok megszólítására külön figyelmet szükséges szentelni.

A célcsoportok megfelelő elérése a projekt-előkészítés, megvalósítás és fenntartás időszakában egyaránt biztosítandó.

6.4.2. Kommunikációs tevékenységek és alkalmazott kommunikációs eszközök

Általános, a projekt teljes időszakán átívelő feladatok és eszközök

- A kommunikációs terv kialakítása és megvalósítása
- Online tájékoztatási és kommunikációs eszközök

A HACS Komárom város honlapján teszi közzé a HKFS tervezéséhez, megvalósításához és az utóéletéhez/fenntartásához kötődő információkat. Az információknak naprakésznek, aktuálisnak és teljes körűnek kell lennie (a HKFS-t és a HACS minden elkészült dokumentumát elérhetővé szükséges tenni), mely a munkaszervezet felelőssége.

Az aloldalon emellett meghirdetésre kerülnek a CLLD-hez kapcsolódó workshopok, a kiírt pályázatok, valamint a pályázáshoz szükséges információk, továbbá itt is elérhetővé válnak a megjelent sajtóközlemények, valamint a fotódokumentáció. Szintén a teljes körű nyilvánosság biztosítását szolgálja az európai uniós támogatásról és a pályázatok eredményeiről szóló adatok előírt tartalomnak megfelelő közzététele.

A honlap mellett napjainkban rendkívül népszerű eszköz a szociális média alkalmazása. A HACS ennek érdekében saját, folyamatosan frissülő Facebook-oldalt hoz létre, mely a fiatalok gyors és célzott megszólítását teszi lehetővé.

Kommunikációs eszközök:

Tájékoztató és sajtónyilvános események, rendezvények szervezése, sajtóközlemények készítése

A kötelező elemeken túl a projekt teljes időszakában megjelenik az eseménymarketing és a nyomtatott/egyéb médiában való tájékoztatás.

Részvételi alapú bevonás, interaktív bevonás

A HKFS tervezése során az elérni kívánt célcsoportok bevonására a HACS szervezésében külső szakértő lebonyolításával különböző módszertanokat alkalmazó workshopok/műhelytalálkozók/fókuszcsoportos megbeszélések kerültek megszervezésre. Ezek célja a HKFS fő célkitűzéseinek, beavatkozási területeinek azonosítása/megismertetése/véleményeztetése és azok társadalmi elfogadottságának minél szélesebb körű biztosítása. A különböző kapcsolódó rendezvények helyszínét az egyes HACS tagok biztosították, így bérleti díj külön nem került felszámolásra.

Levelezőlista készítése

A benyújtott pályázatok alapján a HACS/kommunikációs csapat a pályázók és a pályázatban feltüntetett kapcsolattartók e-mail címeiből létrehoz egy közös levelezőlistát, amely segítségével e-mail-es kapcsolatot tart fenn az érintettekkel és minden szükséges pályázati/elbírálási/megvalósítási stb. információt elektronikus formában küld meg - a hivatalos postai értesítést megelőzően.

Tájékoztató tábla elkészítése és elhelyezése

Az egyes pályázati felhívások keretében megvalósuló fejlesztésekhez kapcsolódó tájékoztató táblák kihelyezése.

Fotódokumentáció

A HACS kommunikációs céllal a megvalósult fejlesztésekről jó minőségű, nyomdai felhasználásra alkalmas fényképeket készít.

TÉRKÉPTÉR

A széleskörű nyilvánosság biztosítása érdekében a HACS gondoskodik arról, hogy a projektről szóló leírást, a professzionális, a fejlesztést igényesen bemutató nyomdai felhasználásra alkalmas fényképet az erre a célra létrehozott TÉRKÉPTÉR-be feltölti.

Tájékoztató tábla elkészítése és elhelyezése

Az egyes pályázati felhívások keretében megvalósult fejlesztésekhez kapcsolódó tájékoztató táblák kihelyezése.

Egyéb kommunikációs, animációs tevékenység

A projekt és a pályázatok megvalósíthatóságát segítő kommunikációs, tájékoztató, bevonó események, eszközök megvalósítása, beszerzése.

6.4.3. Kommunikációval kapcsolatos felelősségi körök és a humán kapacitás

A HACS működésének, valamint a HKFS tervezésének, megvalósításának, majd az azt követő időszak kommunikációs feladatainak elvégzésével a HACS Munkaszervezetét szervét bízta meg. A megvalósítás és az azt követő időszak európai uniós, illetve hazai szabályozásoknak megfelelő kommunikációs tevékenység szabályos, és hatékony megvalósításáért kommunikációs menedzser felel. A menedzser munkáját kommunikációs asszisztens segíti a HKFS megvalósítása során. Mind a kommunikációs menedzser, mind a kommunikációs asszisztens több éves tapasztalattal kell rendelkezzen európai uniós projektek kommunikációs tevékenységeinek lebonyolításában.

6.4.4 Kommunikációs tevékenység ütemezése, költségei

	Kommunikációs eszközök	Időbeli ütemezése	Fő paraméterek	Mennyiség (db)	Tervezett költség Ft
Kötelező nyilvánosság	Kommunikációs terv kialakítása és végrehajtása	folyamatos	„KTK2020”-nak megfelelő kommunikációs terv a HKFS alfejezeteként benyújtva, illetve annak végrehajtása	1	Nem elszámolható
	Honlap fejlesztése és frissítése	folyamatos	Az aloldal folyamatos üzemeltetése és frissítése	1	60 000
	Sajtólista	kezdeti tevékenység	A sajtó tájékoztatására helyi és térségi sajtómunkatársak kontaktlistájának összeállítása	1	0
	Sajtóközlemények gyűjtése, küldése	folyamatos	Sajtómegjelenések gyűjtése, sajtóközlemények kiküldése	1	45 000
	Fotódokumentáció	projektzárás	A projektek előrehaladásáról, eredményéről min. 25 db jó minőségű, nyomdai felhasználásra alkalmas fotó készíttetése	1	50 000
	Tájékoztató „C”- táblák kihelyezése	folyamatos	”C” típusú tájékoztató tábla kihelyezése	1	10 000
	Nyomtatott tájékoztató anyagok		Tájékoztató anyagok készítése a lakosság és a speciális célcsoportok tájékoztatása érdekében a felhívásokról, a projekt eredményeiről, előrehaladásáról (A4-es kiadvány, 4+4 szín)	7500	1 500 000
	További promóciós aktivitások	folyamatos	Hirdetések megjelenítése a pályázati felhívásokról, eseményekről	10	1 530 000
	Sajtónyilvános események,	folyamatos	Sajtónyilvános nyitó-záróesemény szervezése	2	800 000
	Szociális média alkalmazása	folyamatos	A HACS Facebook, twitter profiljának létrehozása, folyamatos frissítése.	1	0
	Tájékoztató rendezvények, városi animáció szervezése	folyamatos	Információs napok, események szervezése a lakosság, a potenciális projektgazdák tájékoztatására, 10 alkalommal a projektidőszak alatt	10	2 540 000

További események (városi animáció)	folyamatos	További események szervezése a lakosság tájékoztatására, a HKFS és a megvalósított projektek promóciójára	12	2 400 000
Ügyfélszolgálat működtetése	folyamatos	Elektronikus és személyes kapcsolattartás a potenciális pályázókkal és a kedvezményezettekkel.	1	0
Közösségi tervezés, interaktív bevonás	kezdeti tevékenység	Interaktív workshopok, tudástranszfer események szervezése és lebonyolítása 15 alkalommal	15	1 500 000
Levelező lista	folyamatos	A HACS felhívásaira pályázók és a pályázatban feltüntetett kapcsolattartók email címeiből levelező lista létrehozása.	1	0
Nyomtatott promóciós anyagok	folyamatos	Nyomtatott promóciós anyagok készítése (8000 db kiadvány, 4+4 színben, A4-es méretben)	8000	960 000
Reklám megjelenések	folyamatos	Hirdetések megjelentetése, 10 alkalommal helyi médiumokban	10	3 271 500

6.5 Monitoring és értékelési terv

A HACS felelős a helyi fejlesztési stratégiára alapozott, közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések megvalósításának nyomon követéséért/monitoringjáért. A monitoring célja, hogy rendszeres és megbízható információ álljon a HACS és a HACS-on keresztül a település népessége, valamint a támogató intézmény rendelkezésére a támogatási keret felhasználásáról és a stratégia céljainak megvalósításáról. A monitoring folyamatos adatgyűjtésen alapszik, amely lehetővé teszi, hogy a HACS/IH vizsgálja a tevékenységek előrehaladását a kitűzött célok viszonylatában.

A HACS 3 szinten végez monitoring tevékenységet:

- A HACS által felhasználható támogatási keretösszeg ütemezett és szabályszerű felhasználásáról,
- A támogatási kérelmek támogatási szerződésben foglalt vállalásainak teljesüléséről,
- A HKFS céljainak megvalósításáról.

A monitoring folyamata

1. A rendszer kiépítése:

- Indikátorok/mutatószámok és az adatgyűjtés módjának meghatározása: a TOP 7. prioritásban alkalmazott indikátorokhoz és a stratégiában meghatározott célok teljesüléséhez kapcsolható mutatószámok, amelyeket a HKFS-ben meghatározott eredmények, illetve kimenetek /mérhető értékeknek /outputoknak megfelelően (ld. HKFS 5. fejezete!) a pályázati felhíváshoz kapcsolódó pályázati útmutatóban tesz közzé a HACS. A vállalt indikátor értékeket a benyújtott helyi pályázatok, illetve a Támogatási Szerződés mellékletét képező elfogadott/támogatást nyert pályázati dokumentáció tartalmazza.
- Jelentési rendszer kidolgozása: a HACS a helyi pályázati felhívásokhoz kapcsolódó útmutatóban határozza meg a jelentések tartalmát (formanyomtatvány mellékelésével), illetve a jelentések gyakoriságát. A projektgazdák jelentési kötelezettsége függ a projektek fajtájától és méretétől, de minimum félévente benyújtják az előrehaladási jelentést a HACS Munkaszervezetének.

- Adminisztrációs rendszer kialakítása a Munkaszervezet menedzsment költségeink nyomon követésére: a HACS által készítendő időközi beszámolók és kifizetési kérelmek elkészítéséhez a HACS Munkaszervezete felállít egy adminisztrációs rendszert, amellyel a működéshez szükséges források költségeinek nyomon követését végzi.

2. Indikátorok mérése:

A HKFS indikátorait a projektgazdák által megvalósított fejlesztések kimenetei és eredményei adják meg: a HACS Munkaszervezete a projektgazdák előrehaladási kérelmei alapján összegyűjtött outputokat összegzi stratégiai szinten, és veti össze a HKFS-ben meghatározott mérőszámokkal.

A projektgazdák a támogatási szerződésben rögzített módon, tartalommal és rendszerességgel nyújtják be az előrehaladási jelentést a HACS Munkaszervezetének. A projektgazdák érdekeltységét és a jelentési fegyelmet a jelentéstételi kötelezettség és a támogatás lehívásának összekötésével kell biztosítani.

Az előrehaladási jelentésben a projektgazdák a TK-ban meghatározott indikátorok időbeli teljesülését mutatják be:

- a projekt fizikai megvalósulása
- projektköltségvetés alakulása, és
- egyéb, a Felhívásban szereplő, és a stratégia illetve a projekt megvalósítása szempontjából releváns információk szolgáltatásával, mint például: a partnerségben megvalósított programok száma, vagy a résztvevőkre vonatkozó kimeneti mutatók stb.

A HACS Munkaszervezete, a HKFS-re alapozott Felhívás és a Konzorcium által alkalmazott projekt-kiválasztási eljárásrend alapján, valamint a kedvezményezettek Előrehaladási jelentéseiből nyert információt összesíti, és rendszeresen, de legalább évente egyszer beszámolót készít a Konzorcium részére, hogy bizonyosságot adjon a stratégia megvalósításának eredményes előrehaladásáról. A HACS döntéshozó szerve által elfogadott, éves monitoring jelentést november 30-ig megküldi az IH részére.

A HACS félévente kifizetési kérelemmel egybekötött időközi beszámolót készít és nyújt be az Irányító Hatóság felé, amelyben ismerteti a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia végrehajtásának előrehaladását és működéshez szükséges források kifizetését igényli meg.

3. Átfogó értékelések

A HACS Munkaszervezete az indikátorok teljesülésén felül tevékenységének hatékonyságát, eredményességét átfogó, jellemzően kvalitatív értékelési módszerekre épülő vizsgálatokkal is mérni tervezi. Az átfogó értékelés célja, hogy a számszerűsítható mutatószámok mellett képet adjon a HACS működéséről, a program ismertségéről, társadalmi beágyazottságáról és hatásairól.

E cél érdekében a HACS időközi beszámolót készít a programmegvalósítás felénél, annak érdekében, hogy a szükséges korrekciók még megtehetőek legyenek. A program eredményességét pedig átfogó záróvizsgálattal tárja fel.

Az átfogó értékelések objektivitásának biztosítása érdekében e vizsgálatokat külső szakértő bevonásával érdemes megvalósítani, a módszertan részletes kidolgozásával.

4. Az eltérések okainak vizsgálata, kezelése

Amennyiben az összegyűjtött rész/adatok a HKFS-ben tervezett mutatók, illetve várt hatások teljesülésétől eltérő tendenciát mutatnak (pl. kevés a pályázó, forrásfelhasználás üteme lassú, a programokban résztvevők száma elmarad a várttól, alacsony az érdeklődés egyes intézkedések iránt), a HACS feladata az, hogy az eltérések okainak feltárásáról rendelkezzen a stratégia rendkívüli felülvizsgálatáról, Értékelő jelentés elkészítése formájában.

Az értékelést elvégezheti a HACS önértékelés keretében, vagy külső, független szakértőre lehet bízni a feladatot. Mindkét esetben a HACS MSZ (vagy a feladatra felkért szakértő) feladat-meghatározást készít, amelyben leírja, az értékelés célját és módszertanát. Az elkészült értékelésben az eltérések stratégiára visszavezethető vagy operatív jellegű okainak azonosításán túl, javaslatot kell megfogalmazni a szükséges beavatkozásokra konkrét, aktualizált Cselekvési terv formájában.

Az Értékelő jelentést és az annak alapján készített Cselekvési tervet megtárgyalja a HACS és dönt a szükséges beavatkozásokról. A HACS a HKSF esetleges módosításával összefüggésben vagy ügyrendi módosításokról előzetesen egyeztet az IH-val.

5. Felülvizsgálatok és értékelések eredményének kommunikációja

Az eredmények kommunikálásának tervezett módjai:

- HACS honlapján hírek, publikációk megjelentetése
- Rövid összegző riportok készítése a kérdőíves felmérés eredményeiről
- Tájékoztató napok, fórumok szervezése a felülvizsgálatról, esetleges módosításokról

6.6. Horizontális célok

6.6.1 Esélyegyenlőség

A HKFS tervezése, megvalósítása és monitoringja során a HACS a korábbi stratégiai tervezések tapasztalatait, esélyegyenlőségi alapelveit beépíti, a megvalósítás során az illetékességi terület szempontjából releváns egyéb dokumentumokban, programokban megfogalmazott célokkal, tevékenységekkel való összhang megteremtése kiemelt szempont. Az akcióterületen található sérülékeny és/vagy hátrányos helyzetű csoportok - illetve azok képviselői - megszólításra, bevonásra kerültek a megoldásra váró problémák feltárásában és az elérendő cél megfogalmazásában, valamint a beavatkozások, kulcsprojektek és a cselekvési terv kialakításában (pl. szegénységben élők, fogyatékkal élők, nők, idősek, pályakezdő fiatalok, nagycsaládosok, nemzetiségek).

A tervezett beavatkozások, projektek kiválasztásának időszakában a társadalmi elfogadottság és támogatottság erősítése érdekében a HACS illetékességi területén belül elektronikus kérdőíves felmérés is megvalósul. A szükségletekre építő beavatkozások és azokhoz kapcsolódó tevékenységek külön figyelmet szentelnek a nők, a nemzetiségek, a gyermekek, valamint a fogyatékkal élők integrációjának és esélyegyenlőségének biztosítására. Emellett az érzékenyítést, az elfogadást, a különböző adottságokkal rendelkező társadalmi csoportok megismerését célzó innovatív beavatkozások is előtérbe kerülnek

A megvalósítás során az esélyegyenlőség minél teljesebb körű biztosításához járul hozzá a pályázati elbírálás szempontrendszer. Ennek során előnyt élveznek azon pályázók, amelyek a hátrányos helyzetű csoportok negatív megkülönböztetésének mérséklését/felszámolását tűzik ki célul; a munka-erőpiaci szempontból hátrányos helyzetű csoportok (pl. munkanélküliek, nők, 50 év felettiek, pályakezdő fiatalok stb.) integrációját segítik elő.

Az infrastrukturális beruházások kialakításában kulcsfontosságú a komplex akadálymentesítettség, valamint a mindenki számára (pl. mozgásukban korlátozottak, vakok és gyengén látók, hallássérültek) egyenlő eséllyel való elérhetőség és használat megvalósítása. Mindez kiegészül a HKFS által tervezett szoft tevékenységekkel (pl. képzések, rendezvények, foglalkozások, érzékenyítési programok stb.), melyek mindegyikében hangsúlyos az egyenlő bánásmód és diszkriminációmentesség elve.

A monitoring során az esélyegyenlőségi szempontok nyomon követése fontos szerepet kap. Komárom városa a visszacsatolás, ellenőrzés időszakában kiemelt figyelmet fordít a vállalt tevékenységek, mutatók megvalósulására. Humán kapacitást tekintve a HACS munkaszervezete a

projekt teljes időtartama alatt kapcsolatban áll az érintett szervezetek esélyegyenlőségi szakértőivel/referenseivel.

6.6.2 Fenntarthatóság

A HACS az Európai Unió és a magyar szabályozásoknak eleget téve a fenntartható fejlődés biztosítását és a környezet védelmét horizontális megközelítésben, minden tevékenységébe beépítve kezeli.

A környezeti fenntarthatóság biztosítása már a HKFS tervezésétől kezdve fontos szempont volt: az adminisztratív feladatok végrehajtásakor a HACS törekedett az anyagfelhasználás/a hulladék keletkezésének minimalizálására, újrahasznosított eszközök alkalmazására és a helyi eredetű termékek használatára. Ezek érdekében a tervezés során tartott találkozók, workshopok a nyilvánosság biztosítása mellett ügyelt arra, hogy a meghívót és napirendet tartalmazó dokumentumok, valamint a csatolt háttéranyagok mindegyike elektronikus formában kerüljön továbbításra.

A fenntarthatóság és a környezetvédelem elve a megvalósításban is elsőrendű, így a beavatkozási területek által lefedett tevékenységek célul tűzik ki ezek minél szélesebb társadalmi csoporttal történő megismertetését és alkalmazását (pl. természeti ismeretterjesztő programok, zöldfelületek növelése, intézmények energiahatékonyságának javítása stb.).

A pályázat során előnyt élveznek azon pályázók, akik tevőlegesen hozzájárulnak a helyi természeti és kulturális örökség védelméhez, a szelíd turizmussal összeegyeztethető fejlesztést kívánnak megvalósítani; infrastrukturális beruházás esetén a környezeti kockázatok és a városi üvegházhatású gáz-kibocsátás mérsékléséhez járulnak hozzá; érzékenyítést, figyelemfelkeltést szolgáló fejlesztéseket valósítanak meg.

Fenti szempontok monitoringja a benyújtott pályázatok dokumentációja alapján történik, mivel a HACS által támogatott pályázatok mindegyikének meg kell felelnie valamely környezeti fenntarthatósági szempontnak.

A környezetvédelmi fenntarthatóság mellett a stratégia tervezésében, megvalósításában, monitoringjában érvényesül a pénzügyi és gazdasági fenntarthatóság elve egyaránt.

6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

A HKFS kialakítása során, valamint intézkedéseinek megvalósításakor is törekszik helyi szinten újszerű elemeket vinni a folyamatba – amelyek meghatározását maguk a tervezési időszakban fókuszba kerülő helyi problémák alapozták meg.

Innováció: Koordináció

A tervezés során a helyzetfeltárás legszembeötlőbb ténymegállapítása az volt, hogy szinte minden megkérdezett érintett ugyanazon városi szintű közösségi és kulturális problémákat definiálta, fontosságban ugyanazokat súlyozta, illetve a megkérdezettek fejlesztési ötletei, tervei egybevágó egységet alkotnak. Így kijelenthető, hogy a helyi lakosok – függetlenül intézményi, szervezeti, nemzeti stb. hovatartozásuktól – valóban ugyanazokkal a problémákkal és hiányosságokkal szembesülnek napi szinten, mely az intézkedések társadalmi támogatottságát növeli.

A városi szintű, akár közösségi úton, akár intézményesített eszközzel történő, minden érintettet magába foglaló koordináció, valamint tematikus egyeztető (szakmai) fórumok hiányában fentiek felismerése eddig váratott magára. A stratégia megvalósítása és fenntarthatósága alapfeltételeként került definiálásra az eddig megszokott gondolkodási és ügyviteli sémákon túlmutató központosított koordináció és egyeztető fórum, mint megoldás.

A koordináció módszertanát úgyszintén közösségi bevonással kívánja a HACS kidolgozni, ezért tematikus egyeztető fórumokat bonyolít le a város releváns szakmai és érintett feleivel.

Az elsődlegesen választott és szükségszerű fórumtéma a kulturális kínálat összetétele és összehangolása, koordinációja; továbbá a közösségi segítség koordinációját szintén tervezi a HACS a közeljövőben napirendre tűzni.

Innováció: Közösségi tervezés

A minél nagyobb társadalmi támogatás és profit elérése céljából a munkaszervezet kifejezett szándéka, hogy a stratégia kidolgozásának időszakához hasonlóan a közösségi tervezést a teljes megvalósítás alatt fenntartja, arra elegendő időt biztosít, az érdekeltek (szakmai, végfelhasználói, lakossági) körét bevonja.

6.8. Kockázatelemzés

Az alábbi táblázat tartalmazza a projekt során potenciálisan felmerülő fő kockázatokat, ezek bekövetkezésének valószínűségét és hatását a projektre nézve (1-től 5-ig skálán értékelve ezeket), valamint a kockázat megelőzésére, illetve kezelésére vonatkozó tervezett lépéseket, intézkedéseket

Kockázat	Hatása a projektre nézve	Bekövetkezés valószínűsége	Kockázatkezelési lépések, intézkedések
A HACS munkaszervezetének kompetenciái, humán kapacitása nem megfelelő a HKFS hatékony megvalósításához	5	2	Megelőzés: munkatársak alkalmazásakor a megfelelő tapasztalat, képzettség és szociális érzékenység kiemelt szempont; mérhető feladatok. Kockázatkezelés: új munkatársak felvétele (kompetenciák alapján külső szakértelem bevonása).
Együttműködési nehézségek a HACS tagságon belül	5	3	Megelőzés: a HACS tagsága régóta fennálló szoros együttműködésekre épül, a a készülő SZMSZ rögzíti a tagok feladatait, felelősségét, az együttműködés formáit és módjait. Kockázatkezelés: rendszeres egyeztetés és kommunikáció a tagokkal, szükség esetén a tagság módosítása.
Helyi szereplők, mint projektgazdák (pályázók) bevonásának nehézségei	5	3	Megelőzés: érintett szereplők bevonása a tervezési folyamatba, társadalmasítás Kockázatkezelés: folyamatos kapcsolat az érintett szereplőkkel, tudásmegosztás
Társadalmi elfogadottság, (támogatottság hiánya)	4	1	Megelőzés: valós helyi igényekre alapozott stratégiakészítés, HKFS társadalmasítása Kockázatkezelés: folyamatos nyilvánosság biztosítása a helyi közösség bevonásával
Egyes helyi fejlesztések megvalósításának (időbeli, műszaki, adminisztratív, stb.) nehézségei	5	3	Megelőzés: magas színvonalú pályázatok kiválasztása, megfelelő tapasztalatokkal és képességekkel bíró pályázók támogatása, városi animáció és projektfejlesztési tanácsadás Kockázatkezelés: megvalósítás folyamatos ellenőrzése, szakmai és technikai segítségnyújtás a kedvezményezetteknek

A beruházási költségek meghaladják a tervezett szintet	4	3	Megelőzés: reális pénzügyi terv készítése, tartalék beépítése Kockázatkezelés: költségek átcsoportosítása, szükség esetén új szolgáltatók kiválasztása és/vagy a műszaki tartalom módosítása.
Helyi érintett szereplők (projektgazdák) forráshiányos helyzete	3	3	Megelőzés: a helyi igényekhez és lehetőségekhez szabott projektméretek és beavatkozás-típusok meghatározása Kockázatkezelés: szakmai segítségnyújtás a finanszírozás-szervezéshez
Helyi fejlesztések pénzügyi fenntarthatóságának nehézségei (alacsony igény, bevételek)	4	3	Megelőzés: megalapozott, reális keresleti igényekkel alátámasztott pályázatok támogatása Kockázatkezelés: szakmai segítségnyújtás a kommunikációban, az üzemeltetéshez

7. Indikatív pénzügyi terv

A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
1	„Közösségi közművelődési színterek, művelődési házak felújítása , bővítése		110	160			270	39,71
2	Közösség- és kultúra vezérelt helyi gazdaságfejlesztési kezdeményezések támogatása		48,5	48,5	9		106	15,59
3	Városi épített örökség megőrzése, kulturális és közösségi célú megújítása		50	80	13		143	21,03
4	Helyi (városrészi, szomszédsági) identitást erősítő tevékenységek: helytörténeti, honismereti, helyi örökség programok		25	40			65	9,56
5	Kulturális, közösségi programok szervezése, lebonyolítása, a szabadidő-eltöltés minőségének javítása		30	60	6		96	14,11
	Összesen		263,5	388,5	28	0	680,0	100

Ssz.		Egyéb forrás						
	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
	Összesen							

	Fejlesztési források összesen		263,5	388,5	28	0	680	85
--	-------------------------------	--	-------	-------	----	---	-----	----

A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Összesen
Működési költségek	0	17,50	17,50	17,50	17,50			70,00
Animációs költségek	0	19,00	15,00	10,00	6,0			50,00
Összesen	0	36,70	32,70	37,70	15,3			120,00

Az animációs költségek jelentős része a helyi közösségi alapú fejlesztésbe történő bevonást, a kezdeményezés fenntarthatóságának alapját jelentő intenzív helyi érintetti részvételt segíti elő. A HACS a felhívás alapján felhasználható maximális forrásnál nagyobb mértékű, hosszabb távú együttműködést nem tervez megvalósítani.

A HKFS teljes költségvetése

Nem releváns.

Nyilatkozat a HKFS elfogadásáról

(konzorciumok esetén kitöltendő)

A(Helyi Közösség) alapító tagjaiként egyhangúan nyilatkozunk arról, hogy a (A HKFS címe) című dokumentum tartalmát megismertük, az abban foglaltakat elfogadjuk és ezennel felhatalmazzuk a(Helyi Közösség) képviselőjét-t, hogy a HKFS-t benyújtsa a TOP-7.1.1-16 kódszámú felhívásra.

Kelt:, 2016. „ ” hó „ ” nap

Szervezet neve:	
Képviselő neve:	
Képviselő aláírása:	

Szervezet neve:	
Képviselő neve:	
Képviselő aláírása:	

Szervezet neve:	
Képviselő neve:	
Képviselő aláírása:	

Szervezet neve:	
Képviselő neve:	
Képviselő aláírása:	

Szervezet neve:	
Képviselő neve:	
Képviselő aláírása:	

Szervezet neve:	
Képviselő neve:	
Képviselő aláírása:	

Szervezet neve:	
Képviselő neve:	
Képviselő aláírása:	